

Стратегия развития 2025-2028 гг.

АНО «Природа и люди: цифровые решения»

Миссия

содействовать сохранению природы и обеспечению устойчивого развития через разработку передовых технологических решений. Мы стремимся к гармоничному взаимодействию человека и природы, объединяя усилия экспертов, предпринимателей и неравнодушных граждан для повышения эффективности природоохранной деятельности на всех уровнях. Мы действуем сейчас, чтобы обеспечить здоровое будущее для следующих поколений в нашей стране.

Видение

видим будущее, где каждая инициатива, реализуемая АНО «Природа и люди: цифровые решения», будет способствовать созданию высокотехнологичных и устойчивых решений для охраны окружающей среды, установленных в сознании людей как неотъемлемая часть их быта.

Отличительная компетенция

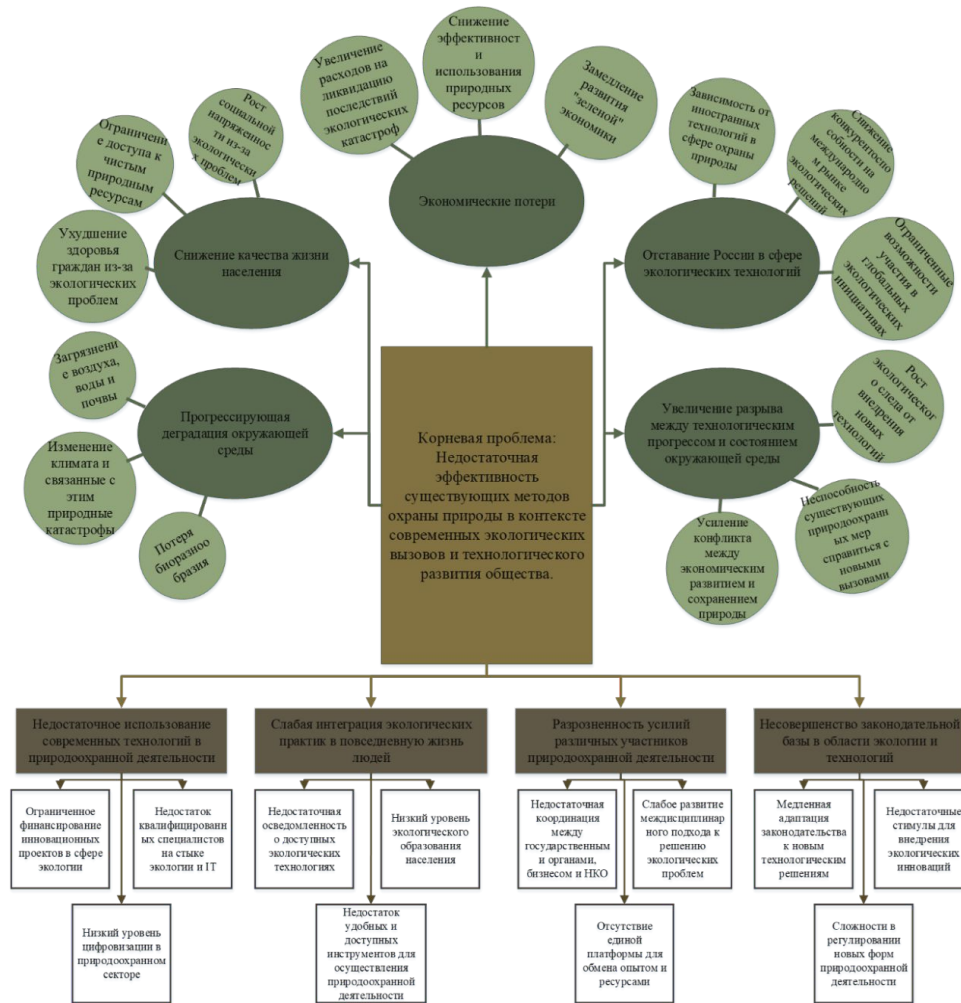
способность интегрировать передовые технологические решения в экологические инициативы объединяя усилия всех заинтересованных сторон.



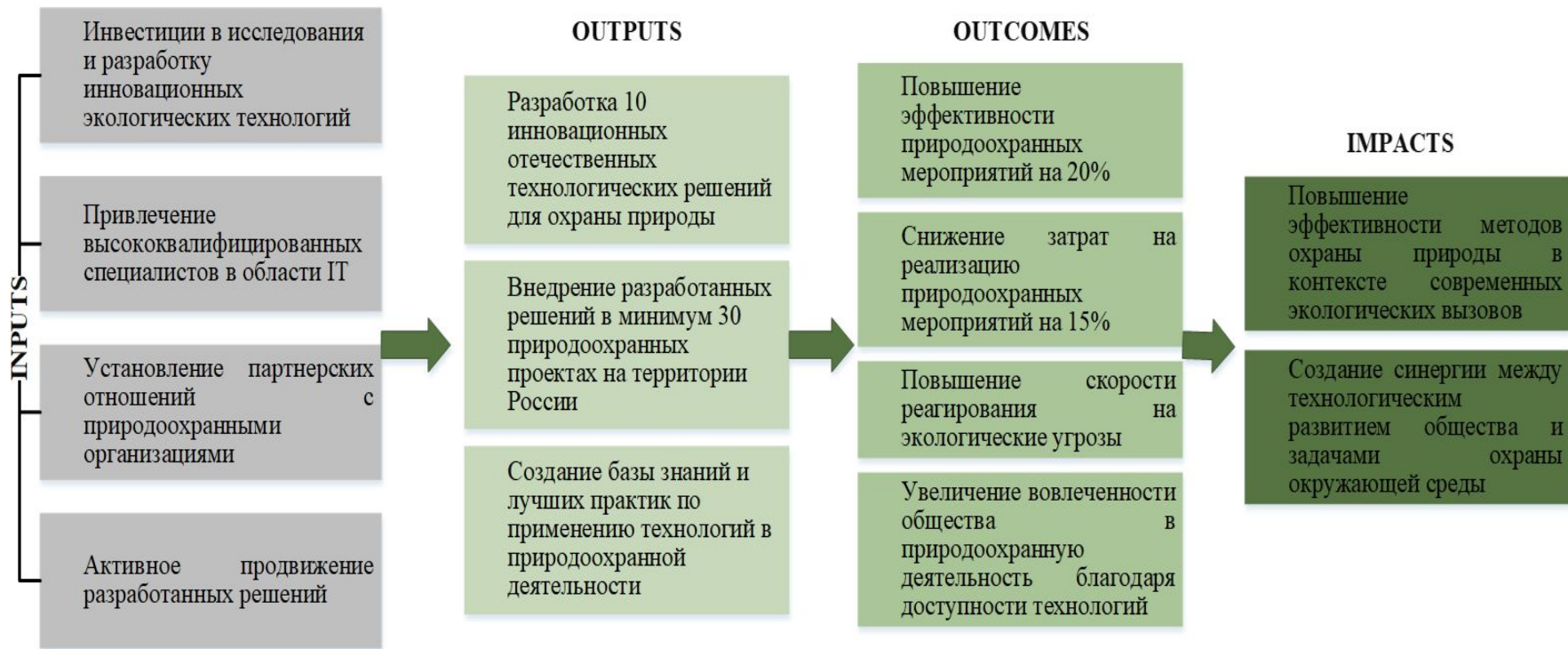
ТЕХНОЛОГИИ И
ИНОВАЦИИ

Теория изменений

Разработка и внедрение инновационных технологических решений в сфере охраны природы приведет к повышению эффективности и снижению затрат на природоохранные мероприятия. Это, в свою очередь, сделает мероприятия по охране природы более доступными и масштабируемыми. Что поможет решить проблему недостаточной эффективности существующих методов в контексте современных экологических вызовов и технологического развития общества.



Теория изменений



Стратегические цели

К концу 2027 года АНО «Природа и люди: цифровые решения» стремится к повышению профессионального авторитета в экологическом сообществе, разработав и внедрив не менее 10 инновационных отечественных технологических решений для охраны природы, обеспечив при этом повышение эффективности природоохранных мероприятий на 20% и снижение затрат на их реализацию на 15%.



Фото: Надежда Топоркова

Стратегические цели

- Достичь финансовой устойчивости и обеспечить долгосрочное развитие АНО до 2028 года, увеличив годовой бюджет до 50 миллионов рублей
- Внедрить непрерывное обучение 100% сотрудников, с фокусом на новейшие экологические технологии и методы программирования.
- Установить партнерства с ключевыми российскими IT-компаниями, крупными профильными НКО, крупными корпорациями и государственными природоохранными структурами.
- Оптимизировать внутренние процессы путем внедрения комплексной системы управления ресурсами и проектами на базе отечественных IT-решений



Фото: Надежда Топоркова

Тактические цели: технологический авторитет

Разработать и запустить в пилотном режиме 3 новых отечественных технологических решения для охраны природы.

+3 новых технологических решения для охраны природы; Внедрить разработанные технологические решения в природоохранные проекты

+4 новых технологических решения; 10 внедрено в работу. Провести анализ эффективности внедренных решений с точки зрения сокращения и затрачиваемых финансовых средств, и повышения эффективности реализации

2026

2027

2028

KPI:

- количество разработанных и внедренных инновационных решений (ед. проектов);
- число проектов, использующих разработанные решения (ед. проектов).
- оценка эффективности внедренных решений: % сокращения расходов на реализацию (опросные данные от бенефициаров);
- % повышения эффективности (опросные данные от бенефициаров)

Тактические цели: финансовая устойчивость

Обеспечить ежегодный бюджет в размере не менее 20 млн. рублей, в том числе, 15% бюджета за счет целевых источников

Достичь увеличения годового объема грантовых средств на 50% и обеспечить 30% бюджета за счет внебюджетных источников

Увеличить годовой объем грантовых средств на 150% и обеспечить 70% бюджета за счет целевых источников.

Обеспечить долю дохода от предпринимательской деятельности в общем бюджете не менее 40%



KPI:

- Ежегодный % увеличения общего бюджета организации; (ежегодный финансовый отчет)
- доля целевых источников в общем бюджете;
- доля дохода от предпринимательской деятельности в общем бюджете; (ежегодный финансовый отчет)

Тактические цели: операционная эффективность

Внедрить систему управления проектами на базе отечественного ПО.

Внедрить комплексную систему управления ресурсами и оптимизировать документооборот.

Достичь 40% повышения эффективности работы и 25% сокращения административных расходов.



KPI:

- % сокращения административных расходов; (ежегодный финансовый отчет)
- Уровень повышения эффективности работы (%); (расчетные данные на основе appraisals сотрудников);
- % проектов, завершенных в срок и в рамках бюджета; (трекер задач)

Тактические цели: развитие сотрудников

Разработать и внедрить систему
оценки эффективности обучения.

Обеспечить ежегодное обучение 50%
сотрудников.

Обеспечить ежегодное обучение
100% сотрудников.



KPI:

- % сотрудников, прошедших ежегодное обучение

Тактические цели: развитие партнерской сети

Коллаборация с 10 ключевыми российскими IT-компаниями, 3 профильными НКО

Расширить партнерскую сеть, включив 3 крупных корпораций и 3 государственных организации, +5 IT компании и +5 НКО.

Создать партнерскую экосистему с 20 IT-компаниями, 10 НКО, 5 корпорациями и 5 гос. организациями.



KPI:

- количество активных стратегических партнерств (ед.) (подписанные Соглашения о партнёрстве);
- объем ресурсов, привлеченных через партнерскую сеть (млн. руб.) (расчетные данные, в том числе включая экономию на ресурсах);
- Уровень удовлетворенности партнеров (%) (опросные сведения)

Комплексный план развития

2025

Модернизировать инфраструктуру организации через создание современной технологической базы, оптимизацию внутренних бизнес-процессов, диверсификацию источников финансирования, развитие стратегических партнерств с профильными организациями и внедрение системы долгосрочной работы с донорами для обеспечения операционной эффективности и финансовой устойчивости.

2026

Укрепить долгосрочную финансовую и технологическую устойчивость организации путем диверсификации источников доходов, формирования стратегических альянсов с ведущими образовательными учреждениями и IT-компаниями, а также внедрения инновационных отечественных программных и технических решений, снижающих зависимость от импортных технологий.

2027

Обеспечить крепкую позицию организации в природоохранном сообществе через формирование безупречной профессиональной репутации, реализацию инновационных технологичных проектов и создание интегрированной экосистемы долгосрочных стратегических партнерств с некоммерческими организациями, бизнес-сообществом и государственными структурами.