

Тезисы докладов конференции

«Бизнес и Биоразнообразие – от стратегии к действиям»

28 ноября 2025 г., Москва, Ленинградский проспект 34А, БЦ «Алкон III»



Содержание



Сессия 1. Разработка Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия Российской Федерации: актуальный статус

4

Панова Е.В., руководитель аппарата Комитета Госдумы России по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды

Актуальные вопросы развития законодательства о сохранении биоразнообразия в контексте национальных целей развития

4

Кревер О.Н., заместитель директора ФГБУ «Росзаповедцентр» Минприроды России

Роль и место Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия в государственной политике в области охраны окружающей среды

5

Прокофьев И.Л., начальник отдела анализа научной деятельности на ООПТ ФГБУ «Росзаповедцентр» Минприроды России

Структура, содержание и ход разработки проекта Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия Российской Федерации

6

Маликов Д.Г., директор ФГБУ «Национальный парк «Сайлюгемский»

Роль бизнеса в реализации стратегии биоразнообразия на ООПТ

7

Емец Е.А., программный директор, член правления, Президентский фонд природы

Президентский фонд экологических и природоохранных проектов

8

Сессия 2. Методические и практические подходы бизнеса в сохранение биоразнообразия Российской Федерации

9

Шаронов А.В., генеральный директор, Национальный Альянс по вопросам социальной и экологической ответственности, корпоративного управления и устойчивого развития

Классификация корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг

9

Шайнфельд С.А., директор Группы операционных рисков и устойчивого развития Kept

Разработка Классификации корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг

10

Жданова А.П., директор департамента проектов по устойчивому развитию, Эн+ Групп

Павлов Д.Д., Руководитель направления департамента экспертного (экологического) сопровождения новых проектов и активов, дирекция по устойчивому развитию, Эн+ Групп

Сохранение природных экосистем в системе корпоративных мер по защите биоразнообразия в разрезе классификатора СБР ESG Альянса

11

Комиссарова И.В., главный эксперт функции «Устойчивое развитие», СИБУР

Сохранение и восстановление объектов животного мира и сохранение среды их обитания в естественных и урбанизированных экосистемах

12

Шор Е.Л., директор по охране окружающей среды, «Полюс»

Сохранение биоразнообразия и лесные экосистемы

13

Кудряшов С.В., начальник отдела устойчивого развития, ПАО «ФосАгро»

Повышение устойчивости сельского хозяйства: вопросы сохранения почв и биоразнообразия

14

Сессия 3: Природоохранное партнерство как основа успешной деятельности бизнеса в области сохранения биоразнообразия

15

Аметистова Л.Е., эксперт, Фонд «Природа и люди»

Сравнительный анализ деятельности крупнейших добывающих компаний РФ в области сохранения биоразнообразия

15

Калашникова О.В., начальник управления экологии, ПАО «Северсталь»

Черная книга Северстали. Программа по борьбе с инвазивными видами

17

Головнева М.С., руководитель направления Управления по ОТиПБ и охране окружающей среды, АО «Зарубежнефть»

Реализация корпоративной Программы сохранения биоразнообразия как пример эффективного взаимодействия бизнеса и государства

18

Филиппов И.В., ведущий научный сотрудник лаборатории геоинформатики экосистем, Югорский государственный университет

Внедрение методов ИИ-обучения для целей наблюдения за биоразнообразием и прогнозирования изменения состояния экосистем

19

Петрова Д.В., директор, межрегиональная ассоциация «Ирбис»

Сохранение снежного барса в России: опыт взаимодействия государства и бизнеса

20

Сессия 4. Развитие бизнес-инициатив в области сохранения биоразнообразия на национальном и международных уровнях

21

Bianca Lisboa Da Camara Brasil, программный менеджер по взаимодействию с бизнесом, Секретариат Конвенции ООН о биологическом разнообразии

СОР 17 Конвенция ООН о биологическом разнообразии как площадка новых идей и партнерств по сохранению природы для бизнеса

21

Горшков Д.Ю., руководитель Центрально-Азиатского офиса Международного союза охраны природы, контактное лицо МСОП по взаимодействию с РФ

Ресурсы МСОП как источники знаний и методических инструментов по сохранению биоразнообразия для бизнеса – актуальные решения и возможности

22

Верещак Ю.В., директор по международным проектам, Фонд «Заповедное посольство»

Партнерство во благо природы

23

Антипов П.С., Первый секретарь Департамента международных организаций, МИД России
Дорпеко Н.Е., исполнительный директор, Национальная сеть Глобального договора ООН в России

Участие России в СОР 17 Конвенции ООН о биологическом разнообразии

24

Сессия 1. Разработка Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия Российской Федерации: актуальный статус



**Панова Е.В., руководитель аппарата Комитета Госдумы России
по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды**

Актуальные вопросы развития законодательства о сохранении биоразнообразия в контексте национальных целей развития

Ключевой рамкой развития законодательства в сфере сохранения биоразнообразия выступают основные цели национального развития до 2030 года, включающие в себя экологическое благополучие, устойчивую и динамичную экономику, реализацию потенциала каждого человека, комфортную и безопасную среду для жизни, а также технологическое лидерство.

Отдельное внимание уделено понятию биологического разнообразия, которое рассматривается как совокупность экосистемного, видового и генетического уровней. Сохранение биоразнообразия интегрировано в систему национальных проектов и федеральных программ, где зафиксированы позитивные результаты по таким направлениям, как «Сохранение уникальных водных объектов», «Сохранение лесов» и «Сохранение биоразнообразия и развитие экотуризма». В то же время, требуются дополнительные усилия для комплексной реализации направлений «Чистая страна», «Чистый воздух» и «Сохранение озера Байкал». Также была отмечена важность формирования комплексной системы мониторинга качества окружающей среды и обращения с отходами, включая I и II классы опасности.

Докладчик обозначила модель распределения ответственности между ключевыми стейххолдерами. Государство формирует цели, нормативную базу и нацпроекты, бизнес обязан соблюдать экологические требования, а общество участвует через нормы поведения и общественные инициативы. В этом контексте экологический туризм рассматривается как инструмент развития территорий и повышения общественного внимания к охране природы, с целевым ориентиром до 20 млн туристов к 2030 году.

Направления деятельности по сохранению биоразнообразия включают в себя разработку стратегий по 17 приоритетным видам национального проекта «Экологическое благополучие», реализацию лесоклиматических проектов, борьбу с инвазивными видами, расширение сети особо охраняемых природных территорий, а также восстановление экосистем, особенно в южных и исторических регионах. Эти направления рассматриваются как системные и требующие устойчивого финансирования и оценки эффективности.

В заключение была подчеркнута роль ООПТ как «драйверов изменений» и опорных точек сохранения биоразнообразия. Отмечены ключевые вызовы: рекультивация земель после добычи полезных ископаемых, экологические проблемы добычи россыпного золота, отсутствие нормативов качества окружающей среды по почвенным и биологическим показателям, риски опустынивания на значительных территориях и необходимость создания генетических банков растений. Законодательные изменения, включая нормы по борьбе с инвазивными видами, рассматриваются как важный шаг к формированию долгосрочной экологической устойчивости.

Кревер О.Н., заместитель директора ФГБУ «Росзаповедцентр» Минприроды России

Роль и место Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия в государственной политике в области охраны окружающей среды

Доклад посвящен формированию и обсуждению Стратегии в области сохранения биологического разнообразия как одного из ключевых стратегических приоритетов Российской Федерации. Сохранение и устойчивое использование биоразнообразия рассматривается как основа экологической, продовольственной и национальной безопасности, а также как необходимое условие долгосрочного устойчивого развития страны.

В документе представлена правовая основа Стратегии, включающая международные обязательства России, прежде всего Конвенцию о биологическом разнообразии и Куньминско-Монреальскую глобальную рамочную программу, а также Конституцию РФ, федеральные законы и широкий перечень стратегических документов Президента и Правительства Российской Федерации. Такая правовая основа обеспечивает интеграцию вопросов биоразнообразия в систему стратегического планирования и государственного управления.

Отдельный акцент сделан на значении биологического разнообразия в глобальном и прикладном фокусе. Россия представлена как одна из ключевых стран по уровню экосистемного, видового и генетического разнообразия, обеспечивающая значительную долю глобальной биосферной устойчивости. Подчеркивается роль биоразнообразия в предоставлении экосистемных услуг — от ресурсного обеспечения и климатической стабилизации до рекреационных, культурных и оздоровительных функций.

Стратегия позиционируется как инструмент долгосрочного планирования и межотраслевой координации. Она задает принципы и приоритеты государственной политики, служит основой для разработки региональных и отраслевых стратегий, а также увязывается с развитием экономики, науки, образования, здравоохранения, культуры и других сфер. Устойчивое управление биоразнообразием напрямую связывается с обеспечением экологической и национальной безопасности.

В заключение было показано соответствие Стратегии целям национального развития до 2030 года и ее синхронизация с национальными проектами и государственными программами, включая «Экологическое благополучие», «Туризм и индустрия гостеприимства», «Наука» и «Цифровая экономика». Отмечен открытый характер подготовки документа: проект Стратегии вынесен на общественное и экспертное обсуждение, размещен в государственных информационных системах и направлен в федеральные органы власти, научные, общественные и коммерческие организации для сбора предложений.

Прокофьев И.Л., начальник отдела анализа научной деятельности на ООПТ ФГБУ «Росзаповедцентр» Минприроды России

Структура, содержание и ход разработки проекта Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия Российской Федерации

Основанием для подготовки Стратегии сохранения и устойчивого использования биологического разнообразия Российской Федерации послужили международные обязательства России в рамках Куньминско-Монреальской глобальной рамочной программы и поручение Правительства РФ от мая 2024 года, определившее Минприроды России ответственным исполнителем. Стратегия рассматривается как ключевой инструмент реализации государственной политики в сфере биоразнообразия на долгосрочную перспективу.

В докладе подробно представлен организационный механизм разработки Стратегии. Для этой цели была сформирована межведомственная рабочая группа с участием федеральных органов исполнительной власти, научного сообщества и представителей бизнеса. В ходе пяти заседаний были сформулированы и согласованы 24 национальные задачи, синхронизированные с глобальными целями Конвенции о биологическом разнообразии и официально представленные в международные отчетные механизмы.

Отдельный акцент сделан на методологических подходах к подготовке Стратегии. Документ разрабатывается с учетом порядка двадцати общегосударственных и отраслевых стратегий, а также в тесной увязке с национальными проектами, прежде всего с нацпроектом «Экологическое благополучие» и государственной программой «Охрана окружающей среды». Такой подход обеспечивает межотраслевую согласованность и интеграцию вопросов биоразнообразия в систему стратегического планирования.

Раскрыта структура проекта Стратегии, включающая оценку текущего состояния биоразнообразия, анализ угроз и вызовов, формулировку целей, задач и этапов реализации, а также систему индикаторов и финансовое обеспечение. Цель Стратегии заключается в создании условий для активных и согласованных действий государства, бизнеса и общества по долгосрочному сохранению и устойчивому использованию биоразнообразия как основы экологического благополучия и устойчивого экономического роста.

В заключение были представлены ключевые группы задач и инструменты реализации Стратегии. Они охватывают снижение угроз биоразнообразию, устойчивое использование природных ресурсов, развитие экономических и социальных выгод, а также внедрение современных управлений, финансовых и технологических решений. Отмечается инновационный характер Стратегии, включая акцент на биоразнообразие как элемент природного капитала и необходимость учета экосистемных услуг в государственном и экономическом планировании.

Маликов Д.Г., директор ФГБУ «Национальный парк «Сайлюгемский»

Роль бизнеса в реализации стратегии биоразнообразия на ООПТ

Национальный парк «Сайлюгемский» был создан в 2010 году в Кош-Агачском районе Республики Алтай и расположен на приграничной территории России с Китаем, Монгoliей и Казахстаном. Нацпарк занимает площадь около 118 тыс. гектаров и состоит из трёх кластерных участков. Его стратегическое значение обусловлено уникальным географическим положением и высокой природоохранной ценностью территории.

Ключевой целью деятельности парка является сохранение крупнейших в Горном Алтае популяций редких и находящихся под угрозой исчезновения видов, прежде всего снежного барса и алтайского горного барана (аргали). Данные виды играют системообразующую роль в экосистемах региона и являются индикаторами устойчивости природных комплексов.

Существенное влияние на состояние биоразнообразия оказывают комплексные угрозы, включая прямое и косвенное браконьерство, конфликты с традиционным скотоводством, сокращение кормовой базы, рост антропогенной нагрузки вследствие развития инфраструктуры, а также климатические изменения. Дополнительным фактором риска является низкая адаптивная пластичность редких видов к быстрым изменениям среды обитания. Для минимизации указанных угроз требуется реализация комплексных управлеченческих решений, предусматривающих развитие и модернизацию инфраструктурных объектов, обновление транспортного парка и укрепление материально-технической базы особо охраняемой природной территории. Эти меры направлены на повышение эффективности охраны, мониторинга и оперативного реагирования.

Российский бизнес активно сотрудничает с национальным парком «Сайлюгемский». Существующие направления сотрудничества включают поддержку материально-технической базы ООПТ, проведение совместных научных исследований и мониторинга, участие в эколого-просветительских проектах, а также содействие международному взаимодействию. Такое партнёрство рассматривается как один из ключевых факторов долгосрочной устойчивости природоохранной деятельности.

Емец Е.А., программный директор, член правления, Президентский фонд природы

Президентский фонд экологических и природоохранных проектов

Президентский фонд экологических и природоохранных проектов является ключевым институтом грантовой поддержки инициатив, направленных на сохранение биоразнообразия и устойчивое управление природными территориями в Российской Федерации.

Деятельность фонда ориентирована на поддержку проектов по охране редких и исчезающих видов животных и растений, сохранению мест их обитания, изучения и мониторинга биологического разнообразия, развитию кадрового потенциала особо охраняемых природных территорий, а также экологического туризма, благотворительной и волонтерской деятельности на их базе, защите уникальных и реликтовых экосистем, включая Арктическую зону. Также важным грантовым направлением являются информационные и просветительские проекты в области защиты диких животных, уникальных и реликтовых экосистем, а также занесенных в красные книги видов растений.

Фонд реализует конкурсную модель отбора проектов, охватывающую широкий круг заявителей: граждан и инициативные команды, некоммерческие организации, учреждения, управляющие особо охраняемыми природными территориями, а также консорциумы юридических лиц. Размеры грантов и сроки реализации проектов варьируются в зависимости от категории заявителя и масштаба инициативы, что обеспечивает гибкость и доступность поддержки.

Процедура конкурсного отбора включает двухэтапную экспертную оценку. На первом этапе проводится анализ проектных идей по базовым критериям актуальности, реализуемости и опыта заявителя. Финалисты дорабатывают проекты в рамках акселерационной программы и представляют их на второй этап, где осуществляется углублённая оценка по расширенной системе критериев с учётом значимости, эффективности, бюджета и потенциала масштабирования. Экспертное сообщество фонда представлено специалистами из национальных парков, научных организаций, органов власти, бизнеса, средств массовой информации и некоммерческого сектора. Высокий уровень экспертизы обеспечивается участием кандидатов и докторов наук, а также сбалансированным возрастным и профессиональным составом экспертов, что повышает объективность и качество принимаемых решений.

Реализация поддержанных проектов обеспечивает значимый природоохранный эффект, охватывающий десятки редких видов животных и ключевые направления охраны природы. Система мониторинга и оценки результатов включает анализ количественных и качественных показателей, а также обратную связь от благополучателей и экспертов. Таким образом, Президентский фонд экологических и природоохранных проектов выступает важным инструментом государственной политики в сфере сохранения биоразнообразия и развития экологических инициатив.

Сессия 2. Методические и практические подходы бизнеса в сохранение биоразнообразия Российской Федерации



**Шаронов А.В., генеральный директор, Национальный Альянс
по вопросам социальной и экологической ответственности,
корпоративного управления и устойчивого развития**

Классификация корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг

Вступительное слово к сессии посвящено систематизации корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг в контексте повестки ESG. В фокусе внимания находится необходимость перехода от фрагментарных природоохранных инициатив к структурированному портфелю проектов, интегрированных в стратегию устойчивого развития компаний и ориентированных на измеримый экологический эффект. Отмечено, что среди компаний сегодня замечена готовность инвестировать в сохранение природы, однако им не достает понятных правил игры, которые позволили бы, в том числе, сопоставлять результаты своей деятельности.

В рамках подхода, представленного ESG Альянс, предлагается классификация корпоративных проектов по степени воздействия на биоразнообразие: от минимизации негативного влияния и компенсационных мер до проектов, направленных на восстановление экосистем и создание положительного природного вклада (Net Benefit). Отдельное внимание уделяется экосистемным услугам как экономически значимому фактору, влияющему на устойчивость бизнес-моделей. Подчеркивается, что сохранение и восстановление природных экосистем напрямую связано с управлением рисками, снижением операционных издержек и обеспечением долгосрочной ресурсной базы для ключевых отраслей экономики.

В заключение делается вывод о том, что внедрение единого классификационного подхода к проектам в области биоразнообразия является важным управленческим инструментом. Корректная классификация инициатив в сфере биоразнообразия повышает прозрачность нефинансовой отчётности, улучшает сопоставимость данных и способствует выстраиванию диалога с инвесторами, регуляторами и иными заинтересованными сторонами. Это позволяет компаниям повышать эффективность ESG-стратегий, обосновывать инвестиционные решения и формировать репутацию ответственного участника экономической деятельности, ориентированного на долгосрочную устойчивость.

Шейнфельд С.А., директор Группы операционных рисков и устойчивого развития Kept

Разработка Классификации корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг

Целью разработки Классификации корпоративных проектов в области сохранения биоразнообразия и экосистемных услуг является формирование единого структурированного подхода к систематизации корпоративных инициатив с учетом международных и национальных требований, а также практик устойчивого развития. Классификация ориентирована на применение в различных отраслях экономики и предназначена для использования в корпоративном управлении, отчетности и инвестиционном анализе.

Методологической основой Классификации послужили Конвенция о биологическом разнообразии, стандарты Международного союза охраны природы (IUCN), международные ESG-стандарты, а также более 50 нормативно-правовых актов Российской Федерации. В ходе разработки был проведен анализ зарубежных таксономий и учтены положения Общероссийского классификатора направлений природоохранной деятельности и управления природными ресурсами (ОКПДУПР), что обеспечило сопоставимость и регуляторную релевантность документа. Существенное внимание уделено учету мнений заинтересованных сторон. В 2025 году проводились консультации с представителями федеральных органов власти, научного сообщества, профильных учреждений и бизнес-объединений. Такой подход позволил интегрировать практический опыт, научные подходы и регуляторные ожидания в финальную структуру Классификации.

В результате сформирована многоуровневая структура, включающая 9 классов, 32 группы и 120 типов корпоративных проектов. Классификация охватывает как универсальные, так и отраслевые типы проектов, применимые в добывающей промышленности, энергетике, строительстве, сельском хозяйстве, транспорте, финансах и других секторах экономики. В Классификации возможно соотнесение типов проектов с категориями NbS (Nature-based Solutions, природоориентированные решения в соответствии с глобальным стандартом МСОП), а также с экосистемными услугами на основе международных стандартов и руководств. Выделяются обеспечивающие, регулирующие, поддерживающие и культурные экосистемные услуги, что позволяет оценивать вклад проектов в устойчивость природных систем и социально-экономическое развитие регионов.

Отдельные классы Классификации детализируют корпоративное управление, научно-исследовательскую деятельность, сохранение и восстановление биологических видов, экосистем и природных территорий. Документ охватывает как управленческие и образовательные инициативы, так и практические природоохранные мероприятия, включая восстановление местообитаний, защиту редких видов и развитие особо охраняемых природных территорий.

Разработанная Классификация может использоваться компаниями для стратегического планирования, оценки результативности проектов, подготовки нефинансовой отчетности и взаимодействия с инвесторами и регуляторами. Она формирует единый понятийный и методический каркас, повышающий прозрачность и сопоставимость корпоративных инициатив в сфере биоразнообразия и экосистемных услуг.

Жданова А.П., директор департамента проектов по устойчивому развитию, Эн+ Групп

Павлов Д.Д., Руководитель направления департамента экспертного (экологического) сопровождения новых проектов и активов, дирекция по устойчивому развитию, Эн+ Групп

Сохранение природных экосистем в системе корпоративных мер по защите биоразнообразия в разрезе классификатора СБР ESG Альянса

Сохранение биоразнообразия рассматривается компанией «Эн+» как неотъемлемый элемент бизнес-модели и устойчивого развития, закрепленный в стратегических и регламентирующих документах компании, включая экологическую политику, единую политику и регламент по сохранению биоразнообразия.

Реализация корпоративных программ носит системный и вертикально интегрированный характер — от стратегического планирования и управления до практических природоохранных мероприятий. В качестве ключевого примера представлен пилотный проект по сохранению биоразнообразия Ангарского каскада ГЭС, реализуемый с 2023 года и ставший основой для масштабирования подходов и в других сегментах энергетического бизнеса Группы.

Программа сохранения биоразнообразия в энергетическом сегменте включает научное сопровождение и регулярный мониторинг состояния экосистем. Создан Научный совет Эн+ Гидро, обеспечивающий экспертную оценку мероприятий, а полевые исследования проводятся с привлечением профильных научных и образовательных организаций. Мониторинг рассматривается как базовый инструмент для принятия управлений решений и повышения эффективности природоохранных мер.

Практическая реализация программ охватывает широкий спектр мероприятий, включая искусственное воспроизводство водных биоресурсов, установку искусственных нерестилищ, поддержку общественных инспекторов рыбоохраны и очистку водоемов от заброшенных рыболовных сетей. Эти меры направлены на восстановление популяций ценных видов, снижение антропогенной нагрузки и поддержание экологического баланса водных экосистем. Деятельность компании соотнесена с Классификатором СБР ESG Альянса и охватывает ключевые направления — от корпоративного управления и научных исследований до сохранения водных, лесных и наземных экосистем. Представленный подход демонстрирует роль бизнеса в достижении целей по сохранению биоразнообразия, снижению экологических рисков и формированию долгосрочной устойчивости в регионах присутствия.

Комиссарова И.В., главный эксперт функции «Устойчивое развитие», СИБУР

Сохранение и восстановление объектов животного мира и сохранение среды их обитания в естественных и урбанизированных экосистемах

В условиях трансформации климатических рисков в более широкие экосистемные риски биоразнообразие рассматривается компанией «СИБУР» как важный элемент устойчивого развития и корпоративной ответственности на федеральном и региональном уровнях. Концепция сохранения биоразнообразия СИБУРа основана на системной интеграции природоохранных мероприятий в корпоративное управление и бизнес-процессы.

Инициативы компании охватывают 8 из 9 классов Классификации корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг, разработанного ESG Альянсом и КЕПТ. При этом приоритетными определены направления, связанные с сохранением и восстановлением объектов животного и растительного мира и сохранение среды их обитания, научно-исследовательской деятельностью, корпоративным управлением и внешними взаимодействиями в области сохранения биоразнообразия. Существенное место в деятельности компании занимают проекты по восстановлению численности редких и уязвимых видов. Реализуются программы реинтродукции Волжско-Камской популяции сокола-балобана и лесного северного оленя в Нижегородской области, а также добровольные выпуски молоди ценных видов рыб в бассейнах крупнейших рек. Эти мероприятия направлены на восстановление устойчивых популяций и сохранение биоразнообразия в регионах присутствия компании.

Важным элементом подхода СИБУРа является научное сопровождение и мониторинг состояния окружающей среды. Компания поддерживает мониторинговые исследования вблизи производственных площадок и на особо охраняемых природных территориях, включая техническое оснащение научных работ, обеспечение системы мечения животных, контроль качества воздуха и содействие экологическому просвещению на ООПТ. Дополняют природоохранную деятельность эколого-просветительские и волонтерские проекты. СИБУР реализует программы по созданию экологических троп, добровольному лесовосстановлению, развитию зеленых насаждений в городах и экологическому образованию, формируя долгосрочную ценность для экосистем и местных сообществ и укрепляя роль бизнеса в сохранении биоразнообразия.

Шор Е.Л., директор по охране окружающей среды, «Полюс»

Сохранение биоразнообразия и лесные экосистемы

Доклад посвящен подходу компании «Полюс» к сохранению биоразнообразия в регионах присутствия. Деятельность компании соответствует ключевым направлениям Классификатора СБР ESG Альянса – от корпоративного управления и научных исследований до сохранения наземных, водных и лесных экосистем, а также особо охраняемых природных территорий.

Особое внимание уделяется географическим и природным особенностям территорий, на которых расположены активы компании. Хотя объекты «Полюса» находятся на удалении от федеральных и региональных ООПТ, ключевых орнитологических территорий и зон проживания коренных малочисленных народов, приоритетом в работе является оценка экологических рисков и сохранение экосистем.

Основой управления воздействием на биоразнообразие является системный мониторинг наземных и водных экосистем. Компания применяет систему количественных и качественных индикаторов (состояния биоразнообразия, воздействия на биоразнообразие и экосистемные), обеспечивает ежегодное проведение исследований на производственных площадках с привлечением профильных научных организаций и использует полученные данные для оценки рисков и принятия управлеченческих решений. Важным направлением работы является восстановление нарушенных экосистем посредством компенсационных мероприятий. «Полюс» реализует масштабные программы рекультивации земель, лесовосстановления и зарыбления водных объектов, применяя принципы использования местных пород, агротехнического ухода и адаптации к изменению климата. Эти меры направлены на долгосрочное восстановление природных функций экосистем.

Дополнительно компания реализует комплексные проекты по поддержке особо охраняемых природных территорий в рамках инициативы «Заповедная территория «Полюса» в регионах своего присутствия. Проекты ориентированы на сохранение целостных экосистем, изучение редких видов и взаимодействие с научным сообществом и региональными партнерами, что усиливает вклад компании в сохранение биоразнообразия на национальном уровне.

Кудряшов С.В., начальник отдела устойчивого развития, ПАО «ФосАгро»

Повышение устойчивости сельского хозяйства: вопросы сохранения почв и биоразнообразия

Анализ соотношения мероприятий Компании с Классификацией корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг показывает, что в портфеле ФосАгро представлены все предусмотренные классы, часть из которых может быть отнесена к приоритетным. Работа с вопросами биоразнообразия строится в Компании системно на протяжении всего жизненного цикла наших проектов, в том числе эти вопросы рассматриваются в рамках процедур оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС).

В 2020 году Компания приступила к разработке комплексных программ по оценке и сохранению биоразнообразия, которые создают основу для системной практики мониторинговых исследований. Речь идёт о проведении комплексных исследований в зонах присутствия предприятий, которые проводятся с привлечением профильных научных организаций.

В обновлённой в 2021 году экологической Политике ФосАгро тематика биоразнообразие нашла отражение как самостоятельное и значимое направление. В 2025 г. раздел Политики, посвященный аспектам биоразнообразия, расширится в соответствии с требованиями стандартов раскрытия такой информации.

Работа по обследованию территории объектов Компании в части биоразнообразия ежегодно проводится на различных производственных площадках в регионах присутствия: Кировск и Апатиты (Мурманская область), Череповец (Вологодская область), Балаково (Саратовская область) и Волхов (Ленинградская область). Поэтапно данная практика распространяется на все объекты и предприятия ФосАгро.

В 2024 году компания разработала руководство по системе мониторинга и сохранения биоразнообразия, обобщившее и систематизированное результаты исследований за предыдущие периоды. Все отчеты об обследованиях объектов Компании и разработанные программы мониторинга проходят независимую научную оценку.

Параллельно «ФосАгро» развивает международное сотрудничество в области сохранения почв и продвижения устойчивых практик ведения сельского хозяйства. С 2020 года компания участвует в глобальных инициативах Продовольственной и Сельскохозяйственной Организации (ФАО) ООН по устойчивому управлению почвами, включая проект Soils Doctors, инициативу развития сети почвенных лабораторий GLOSOLAN и проект RECSOIL. В 2024 году вместе с ФАО ООН в России был запущен первый в Евразии проект RECSOIL, направленный на восстановление органического углерода в почвах, сохранение и преумножение плодородия почв. Находящихся в сельскохозяйственном обороте. Реализация проекта ведется в партнерстве с факультетом почвоведения Московского Государственного Университета им. М.В. Ломоносова и Компанией Kept. Важной задачей в рамках этого проекта является формирование доступной модельной методологии климатических проектов для аграрного сектора.

Подробнее с инициативами Компании можно познакомиться на сайте и прочитать в годовом отчёте Компании «ФосАгро».

Сессия 3: Природоохранное партнерство как основа успешной деятельности бизнеса в области сохранения биоразнообразия



Аметистова Л.Е., эксперт, Фонд «Природа и люди»

Сравнительный анализ деятельности крупнейших добывающих компаний РФ в области сохранения биоразнообразия

Сравнительный анализ деятельности крупнейших добывающих компаний Российской Федерации в области сохранения биоразнообразия основан на данных из открытых источников и направлен на формирование объективной картины текущего уровня интеграции вопросов биоразнообразия в корпоративные практики компаний добывающего сектора.

В исследование включены 60 крупнейших компаний горнодобывающего, металлургического и нефтегазового секторов, осуществляющие деятельность на территории России. Методология исследования разработана Фондом «Природа и люди» с учетом принципов прозрачности, воспроизводимости и сопоставимости результатов. Оценку планируется проводить регулярно, что позволит отслеживать динамику как по отдельным компаниям, так и по отраслям в целом. Методика размещена в открытом доступе и предполагает возможность получения обратной связи для ее дальнейшего совершенствования.

Структура методики включает три ключевых раздела: управление в области сохранения биоразнообразия, оценку воздействия на биоразнообразие и соответствие российским нормативным требованиям, а также международным стандартам и подходам. В рамках данных разделов используется совокупность качественных критериев, отражающих зрелость корпоративных подходов. Оценка по каждому критерию осуществляется с применением цветовой шкалы, позволяющей наглядно дифференцировать уровень раскрытия и проработанность темы. Высокий уровень присваивается компаниям, демонстрирующим полное раскрытие информации по критериям, средний — при частичном раскрытии информации, низкий — при отсутствии публичных данных.

Результаты анализа демонстрируют существенную дифференциацию компаний по уровню развития практик в сфере сохранения биоразнообразия. Наиболее сильные позиции занимают компании, интегрировавшие управление вопросами сохранения биоразнообразия в систему управления охраной окружающей среды, применяющие лучшие российские и международные подходы и практики, а также системно снижающие воздействие на биоразнообразие в результате своей деятельности. Так, из 60-ти исследованных компаний чуть больше половины проводят регулярный мониторинг состояния биоразнообразия на территориях своего присутствия (31 из 60), и почти у половины (26 из 60) есть корпоративные программы по сохранению биоразнообразия. Также большинство участников сравнительного анализа (44 из 60) реализует благотворительные проекты в сфере сохранения биоразнообразия, не связанные со снижением воздействий от своей деятельности. Вместе с этим, около половины участников ограничивается фрагментарными или декларативными подходами в области сохранения биоразнообразия.

По итогам проведенного анализа участники были разделены на 4 группы – с высокой степенью проработанности и интеграции вопросов сохранения биоразнообразия в деятельность компаний (9 компаний), уровнем выше среднего (10 компаний), уровнем ниже среднего (10 компаний) и те, у кого мало или практически отсутствует информация по деятельности в области сохранения биоразнообразия в публичном пространстве (31 компания). В дальнейшем планируется сбор обратной связи от компаний и иных заинтересованных сторон для уточнения методики и последующего расширения анализа. Представленный подход рассматривается как инструмент повышения прозрачности, сопоставимости и качества корпоративных практик в области сохранения биоразнообразия и устойчивого развития добывающей отрасли России.

Калашникова О.В., начальник управления экологии, ПАО «Северсталь»

Черная книга Северстали. Программа по борьбе с инвазивными видами

Доклад посвящен программе компании «Северсталь» по борьбе с инвазивными видами растений, реализуемой в рамках корпоративной системы сохранения биоразнообразия. Тема рассматривается в контексте актуальных изменений природоохранного законодательства, усиливающих ответственность правообладателей земельных участков за предотвращение распространения опасных чужеродных видов и восстановление природных экосистем.

В основе подхода компании лежит соблюдение требований федерального законодательства и применение лучших практик в области охраны растительного и животного мира при недропользовании. Для управления рисками, связанными с инвазивными видами, в Северстали внедрена система мониторинга и инвентаризации чужеродной флоры с классификацией по уровням инвазионности. Наиболее агрессивные виды отнесены к приоритетным «трансформерам», для которых разрабатываются и реализуются специальные программы борьбы, тогда как по остальным видам осуществляется регулярный контроль и анализ динамики распространения.

Практическая реализация программы включает административные, физические и альтернативные методы воздействия, такие как картирование очагов распространения, механическое и химическое удаление растений, замена инвазивных видов аборигенными, а также вовлечение местного населения. Дополнительно рассматривается применение цифровых решений и инструментов искусственного интеллекта для повышения точности идентификации и эффективности мероприятий.

Оценка результативности программы предусмотрена на основе верификации достигнутых эффектов и последующего тиражирования успешных практик на другие предприятия группы компаний. Представленный подход демонстрирует системную интеграцию задач по сохранению биоразнообразия в операционную деятельность Северстали и формирует основу для долгосрочного управления экологическими рисками.

Головнева М.С., руководитель направления Управления по ОТиПБ и охране окружающей среды, АО «Зарубежнефть»

Реализация корпоративной Программы сохранения биоразнообразия как пример эффективного взаимодействия бизнеса и государства

Компания «Зарубежнефть» рассматривает вопросы сохранения биоразнообразия как неотъемлемую часть экологически ответственного ведения деятельности и интегрирует их в систему управления охраной труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды. «Зарубежнефть» обладает многолетним опытом реализации программ экологического мониторинга и сохранения биоразнообразия в России и за рубежом.

В настоящее время компания реализует несколько действующих программ в различных регионах, включая ЯНАО, НАО, Оренбургскую область и Камчатский край, с существенным объемом финансирования и привлечением научных и профильных организаций.

Ключевым примером является участие компании в национальном проекте «Экология» в рамках федеральной инициативы по сохранению и восстановлению западносибирской популяции стерха. Проект реализуется во взаимодействии с Минприроды России, Окским природным заповедником и ФГБУ «ВНИИ Экология» и включает реконструкцию инфраструктуры, экспедиционные работы, генетические исследования и выпуск птенцов в дикую природу. Реализация программы носит комплексный характер и охватывает весь цикл работ – от фоновых экологических исследований и подготовки условий для выведения птенцов до мониторинга выпущенных особей и научно-просветительской деятельности. Полученные результаты подтверждают эффективность подхода, включая высокий уровень успешности выведения потомства и формирование устойчивых популяционных процессов.

Представленный опыт демонстрирует роль Зарубежнефти как ответственного участника государственной природоохранной политики и подчеркивает значение партнерства бизнеса, науки и органов власти. Корпоративная программа способствует достижению национальных целей в сфере сохранения биоразнообразия, повышает экологическую репутацию компании и формирует долгосрочную устойчивость ее деятельности.

Филиппов И.В., ведущий научный сотрудник лаборатории геоинформатики экосистем, Югорский государственный университет

Внедрение методов ИИ-обучения для целей наблюдения за биоразнообразием и прогнозирования изменения состояния экосистем

Представленные разработки по внедрению методов искусственного интеллекта и машинного обучения для мониторинга биоразнообразия и прогнозирования изменений состояния экосистем реализуются научными коллективами Югорского государственного университета в партнерстве с промышленными компаниями и ориентированы на повышение точности, оперативности и масштабируемости экологических исследований.

В рамках первого проекта продемонстрировано применение беспилотных авиационных систем и нейронных сетей для проведения лесотаксации. Используемые алгоритмы позволяют осуществлять сегментацию отдельных деревьев, определять их видовую принадлежность и прогнозировать запасы древесины, что повышает эффективность учета лесных ресурсов и оценки продуктивности экосистем.

Второй проект направлен на разработку методики биоиндикации углеводородов на основе анализа аномалий в распределении микроорганизмов в геологических образцах. Применение технологий нанопорового секвенирования тотальной природной ДНК и методов анализа данных открывает новые возможности для экологического и геологоразведочного мониторинга.

Третий проект реализуется в рамках программы сохранения биологического разнообразия на территории Салымских месторождений. Он включает масштабные полевые исследования на десятках мониторинговых площадок с охватом флоры, растительности и различных групп животных, что формирует комплексную базу данных для оценки состояния экосистем и управления воздействием на биоту. На основе собранных данных применяются методы многомерного анализа и сверточные нейронные сети для типологии местообитаний и создания карт их природоохранной ценности. Полученные результаты используются для ранжирования экосистем по степени значимости и могут служить инструментом принятия управленческих решений в сфере природопользования и сохранения биоразнообразия.

Петрова Д.В., директор, межрегиональная ассоциация «Ирбис»

Сохранение снежного барса в России: опыт взаимодействия государства и бизнеса

Основная деятельность Межрегиональной ассоциации «Центр по изучению и сохранению снежного барса Ирбис» направлена на сохранение одной из наиболее редких и уязвимых крупных кошек мира. Ассоциация реализует комплексные научные, природоохранные и просветительские проекты на территории России и в трансграничных регионах Центральной Азии.

Ключевым направлением работы является проведение масштабных полевых исследований и мониторинга численности редких видов. В 2024 году в рамках первого Всероссийского учета установлено, что численность снежного барса в России составляет 87 особей. Также проведен трансграничный учет аргали в России и Монголии, показавший положительную динамику численности вида на российской территории.

Важным элементом деятельности Ассоциации является популяризация темы сохранения биоразнообразия через культурные и медиапроекты. Документальные фильмы «Хозяин Алтайских гор» и международный проект «Люди и барсы» привлекают внимание широкой аудитории и международного сообщества к проблемам сохранения снежного барса и взаимодействия человека с дикой природой. Ассоциацией реализуются издательские и выставочные проекты, формирующие системное представление о состоянии популяции вида. Выпуск каталога «Снежные барсы России» и организация мультимедийных выставок в крупнейших культурных институциях страны способствуют распространению актуальных научных данных и повышению уровня экологического просвещения населения.

Значимым итогом работы стало развитие международного сотрудничества и экспертного диалога. Проведение международной конференции по изучению и сохранению снежного барса с участием представителей разных стран и принятие Казанской резолюции подчеркивают координирующую роль Ассоциации «Ирбис» и ее вклад в консолидацию усилий государства, науки и общества в сфере сохранения биоразнообразия.

Сессия 4. Развитие бизнес-инициатив в области сохранения биоразнообразия на национальном и международных уровнях



**Bianca Lisboa Da Camara Brasil, программный менеджер
по взаимодействию с бизнесом, Секретариат Конвенции ООН
о биологическом разнообразии**

COP 17 Конвенция ООН о биологическом разнообразии как площадка новых идей и партнерств по сохранению природы для бизнеса

Доклад посвящен взаимосвязи бизнеса и биоразнообразия и возможностям перехода от стратегических деклараций к практическим действиям в рамках результатов COP 17 Конвенция ООН о биологическом разнообразии.

Биоразнообразие рассматривается как совокупность экосистемного, видового и генетического уровней, обеспечивающих критически важные экосистемные услуги, от которых в той или иной степени зависят все отрасли экономики.

В материалах COP 17 показано, что утрата биоразнообразия формирует существенные физические риски для бизнеса, включая угрозы операционной деятельности, активам и цепочкам поставок. Подчеркивается, что деградация экосистем может привести к значительным макроэкономическим потерям, учитывая высокую зависимость глобального ВВП от природного капитала. Отдельное внимание уделено растущему давлению на компании со стороны регуляторов, инвесторов, потребителей и международной повестки. Новые требования к раскрытию информации, ожидания финансовых институтов и обязательства государств по реализации Глобальной рамочной программы по биоразнообразию усиливают переходные риски и требуют от бизнеса системного учета природных факторов.

В докладе подчеркивается необходимость согласованного достижения климатических и природоохранных целей. Интеграция вопросов биоразнообразия в климатическую политику, национальные стратегии и корпоративные планы перехода рассматривается как ключевое условие устойчивого развития и эффективного управления рисками.

В заключение обозначена роль бизнеса в измерении и приоритизации воздействий и зависимостей от природы, снижении негативного влияния и публичной отчетности. Представленные ESG-тренды и предстоящие международные события, включая Конференцию сторон КБР, формируют ориентиры для дальнейшего развития корпоративных практик в сфере сохранения биоразнообразия.

Горшков Д.Ю., руководитель Центрально-Азиатского офиса Международного союза охраны природы, контактное лицо МСОП по взаимодействию с РФ

Ресурсы МСОП как источники знаний и методических инструментов по сохранению биоразнообразия для бизнеса – актуальные решения и возможности

МСОП представлен как ключевая международная организация, формирующая глобальную природоохранную повестку и объединяющая государства, научное сообщество и частный сектор.

Организация обладает уникальной институциональной базой, включающей более 1400 членов и сеть из 19 000 экспертов, работающих в рамках профильных комиссий по видам, экосистемам, климату, охраняемым территориям, праву и социально-экономическим аспектам. Организация осуществляет деятельность более чем в 160 странах, более 90 стран являются членами МСОП на уровне правительств, включая Российскую Федерацию.

Отдельное внимание в докладе уделено взаимодействию МСОП и бизнеса.

Подчеркивается, что организация реализует партнерские проекты с компаниями при соблюдении строгих процедур оценки, включая due diligence и ограничения по работе с отдельными отраслями, что позволяет минимизировать репутационные риски и обеспечить доверие со стороны заинтересованных сторон. Для компаний МСОП предлагает широкий спектр инструментов и стандартов, включая Красный список исчезающих видов, Глобальный стандарт по природоподобным решениям, «Зеленый список» охраняемых территорий, а также аналитические и оценочные инструменты. Дополнительно предоставляются рекомендации, независимая научная экспертиза и площадки для диалога и обмена опытом.

Представленные возможности демонстрируют роль МСОП как надежного партнера бизнеса в реализации долгосрочных проектов по сохранению биоразнообразия. Использование инструментов и экспертизы МСОП позволяет компаниям повышать качество управленических решений, соответствовать международным стандартам и усиливать вклад в достижение глобальных целей устойчивого развития.

Верещак Ю.В., директор по международным проектам, Фонд «Заповедное посольство»

Партнерство во благо природы

Доклад посвящен развитию партнерства бизнеса, некоммерческих организаций и особо охраняемых природных территорий в целях сохранения биоразнообразия. Фонд «Заповедное посольство» представляет собой платформу, объединяющую ключевых стейкхолдеров и способствующую формированию устойчивых моделей взаимодействия во благо природы на национальном и международном уровнях.

Отдельное внимание уделено ключевым итогам Всемирного конгресса по охране природы 2025 года и их значению для коммерческих организаций. Принятые стратегические документы и декларации формируют долгосрочную глобальную природоохранную повестку и задают ориентиры для актуализации корпоративных проектов в направлении экологической устойчивости и «природо-позитивного» развития. Докладчик подчеркнула практическую применимость решений Конгресса для бизнеса, включая учет новых резолюций, научных обновлений и международных стандартов. Особое значение придается вовлечению коренных народов и местных сообществ в процессы управления природными ресурсами, что позволяет повышать эффективность проектов и уровень доверия со стороны заинтересованных сторон.

На пресс-конференции Всемирного Конгресса по охране природы, посвященной новым научным исследованиям и инновациям бизнеса в сфере сохранения биоразнообразия, Фондом были представлены примеры успешных совместных проектов российского бизнеса, НКО и ООПТ, а также результаты социологических исследований, основанных на анализе больших данных и отражающих отношение общества к охраняемым природным территориям.

Представленные инициативы демонстрируют потенциал международного сотрудничества и партнерских форматов как инструмента достижения целей устойчивого развития. Использование глобальных решений и экспертных платформ позволяет бизнесу интегрировать природоохранные приоритеты в стратегическое планирование и усиливать вклад в сохранение биоразнообразия и развитие сети охраняемых природных территорий.

Антипов П.С., Первый секретарь Департамента международных организаций, МИД России

Дорпеко Н.Е., исполнительный директор, Национальная сеть Глобального договора ООН в России

Участие России в COP 17 Конвенции ООН о биологическом разнообразии

Российская делегация приступила к подготовке к участию в 17-й сессии Конференции Сторон Конвенции о биологическом разнообразии (КС-17), которая запланирована к проведению в Ереване в октябре 2026 года. Подготовительный процесс к Конференции Сторон носит многоэтапный характер и осуществляется в рамках межсессионной работы Конвенции. В структуре Конвенции функционируют три вспомогательных органа: Вспомогательный орган по научным, техническим и технологическим консультациям (SBSTTA), Вспомогательный орган по осуществлению (SBI), а также недавно созданный Вспомогательный орган по статье 8(j) (SB8J), специализирующийся на вопросах коренных народов.

Российская делегация принимала участие в заседаниях всех вспомогательных органов, прошедших в 2025 году, а также примет участие в запланированных на февраль и июль 2026 года мероприятиях. Итоги данных совещаний лягут в основу КС-17, где будут утверждаться проекты решений, разрабатываемые в межсессионный период.

С точки зрения интересов бизнеса значимым итогом 16-й Конференции Сторон стало принятие решения по цифровой информации о последовательностях генетических ресурсов (DSI). В рамках данного решения был учреждён многосторонний механизм финансирования — Фонд «Кали» (Cali Fund), направленный на поддержку реализации целей Конвенции, включая содействие развитию коренных народов. Механизм предусматривает добровольное участие бизнеса в распределении выгод от использования DSI. Указанное решение затрагивает фармацевтическую промышленность, производство нутрицевтиков, косметическую отрасль, селекцию растений и животных, а также биотехнологии. До проведения КС-17 сохраняется возможность внесения предложений и уточнений в правила функционирования Фонда.

КС-17 во многом будет посвящена обзору и мониторингу достижения целей Куньминско-Монреальской глобальной рамочной программы в области биоразнообразия. Основой для глобального обзора станут национальные стратегии в области сохранения и устойчивого использования биоразнообразия, а также седьмые национальные доклады, которые должны быть представлены в Секретариат Конвенции до конца февраля 2026 года. В этой связи приоритетной задачей является доработка проекта национальной стратегии, подготовленного Минприроды России и Росзаповедцентром, с активным участием бизнес-сообщества и научных организаций.

Участие бизнеса в работе Конференции Сторон и в целом в реализации Конвенции о сохранении биоразнообразия имеет принципиальное значение. Существенную роль в повестке, связанной со вкладом российского бизнеса в тематику по сохранению биоразнообразия, а также по вовлеченности коренных народов в Повестку, играет Национальная Сеть Глобального договора ООН, представители которой принимали участие в формировании соответствующих решений. В рамках КС-17 Национальная сеть Глобального договора ООН предлагает организовать программу мероприятий на тематических площадках и в павильонах дружественных стран, даже при отсутствии

национального павильона Российской Федерации, с целью представления позиции российского бизнеса. Дополнительно следует учитывать формирование на международном уровне добровольного рынка кредитов биоразнообразия по аналогии с углеродным рынком, к участию в котором приглашаются и российские компании.

Данная информация носит общий характер и не должна рассматриваться как применимая к конкретным обстоятельствам какого-либо лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.