

Тезисы докладов конференции

«Бизнес и Биоразнообразие – от стратегии к действиям»

28 ноября 2025 г., Москва, Ленинградский проспект 34А, БЦ «Алкон III»



Содержание



Сессия 1. Разработка Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия Российской Федерации: актуальный статус

Панова Е.В., руководитель аппарата Комитета Госдумы России по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды

Актуальные вопросы развития законодательства о сохранении биоразнообразия в контексте национальных целей развития

4

Кревер О.Н., заместитель директора ФГБУ «Росзаповедцентр» Минприроды России

Роль и место Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия в государственной политике в области охраны окружающей среды

5

Прокофьев И.Л., начальник отдела анализа научной деятельности на ООПТ ФГБУ «Росзаповедцентр» Минприроды России

Структура, содержание и ход разработки проекта Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия Российской Федерации

6

Маликов Д.Г., директор ФГБУ «Национальный парк «Сайлюгемский»

Роль бизнеса в реализации стратегии биоразнообразия на ООПТ

7

Емец Е.А., программный директор, член правления, Президентский фонд природы

Президентский фонд экологических и природоохранных проектов

8

Сессия 2. Методические и практические подходы бизнеса в сохранение биоразнообразия Российской Федерации

9

Шаронов А.В., генеральный директор, Национальный Альянс по вопросам социальной и экологической ответственности, корпоративного управления и устойчивого развития

Классификация корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг

9

Шейнфельд С.А., директор Группы операционных рисков и устойчивого развития Kert

Разработка Классификации корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг

10

Жданова А.П., директор департамента проектов по устойчивому развитию, Эн+ Груп

Павлов Д.Д., Руководитель направления департамента экспертного (экологического) сопровождения новых проектов и активов, дирекция по устойчивому развитию, Эн+ Груп

Сохранение природных экосистем в системе корпоративных мер по защите биоразнообразия в разрезе классификатора СБР ESG Альянса

11

Комиссарова И.В., главный эксперт функции «Устойчивое развитие», СИБУР

Сохранение и восстановление объектов животного мира и сохранение среды их обитания в естественных и урбанизированных экосистемах

12

Шор Е.Л., директор по охране окружающей среды, «Полюс»

Сохранение биоразнообразия и лесные экосистемы

13

| | |
|--|----|
| Кудряшов С.В., начальник отдела устойчивого развития, ПАО «ФосАгро» Повышение устойчивости сельского хозяйства: вопросы сохранения почв и биоразнообразия | 14 |
|--|----|

Сессия 3: Природоохранное партнерство как основа успешной деятельности бизнеса в области сохранения биоразнообразия

15

| | |
|---|----|
| Аметистова Л.Е., эксперт, Фонд «Природа и люди» Сравнительный анализ деятельности крупнейших добывающих компаний РФ в области сохранения биоразнообразия | 15 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Калашникова О.В., начальник управления экологии, ПАО «Северсталь» Черная книга Северстали. Программа по борьбе с инвазивными видами | 17 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Головнева М.С., руководитель направления Управления по ОТиПБ и охране окружающей среды, АО «Зарубежнефть» Реализация корпоративной Программы сохранения биоразнообразия как пример эффективного взаимодействия бизнеса и государства | 18 |
|---|----|

| | |
|---|----|
| Филиппов И.В., ведущий научный сотрудник лаборатории геоинформатики экосистем, Югорский государственный университет Внедрение методов ИИ-обучения для целей наблюдения за биоразнообразием и прогнозирования изменения состояния экосистем | 19 |
|---|----|

| | |
|---|----|
| Петрова Д.В., директор, межрегиональная ассоциация «Ирбис» Сохранение снежного барса в России: опыт взаимодействия государства и бизнеса | 20 |
|---|----|

Сессия 4. Развитие бизнес-инициатив в области сохранения биоразнообразия на национальном и международных уровнях

21

| | |
|---|----|
| Bianca Lisboa Da Camara Brasil, программный менеджер по взаимодействию с бизнесом, Секретариат Конвенции ООН о биологическом разнообразии COP 17 Конвенция ООН о биологическом разнообразии как площадка новых идей и партнерств по сохранению природы для бизнеса | 21 |
|---|----|

| | |
|---|----|
| Горшков Д.Ю., руководитель Центрально-Азиатского офиса Международного союза охраны природы, контактное лицо МСОП по взаимодействию с РФ Ресурсы МСОП как источники знаний и методических инструментов по сохранению биоразнообразия для бизнеса – актуальные решения и возможности | 22 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Верещак Ю.В., директор по международным проектам, Фонд «Заповедное посольство» Партнерство во благо природы | 23 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Антипов П.С., Первый секретарь Департамента международных организаций, МИД России Дорпеко Н.Е., исполнительный директор, Национальная сеть Глобального договора ООН в России Участие России в COP 17 Конвенции ООН о биологическом разнообразии | 24 |
|---|----|

Сессия 1. Разработка Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия Российской Федерации: актуальный статус



Панова Е.В., руководитель аппарата Комитета Госдумы России по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды

Актуальные вопросы развития законодательства о сохранении биоразнообразия в контексте национальных целей развития

Ключевой рамкой развития законодательства в сфере сохранения биоразнообразия выступают основные цели национального развития до 2030 года, включающие в себя экологическое благополучие, устойчивую и динамичную экономику, реализацию потенциала каждого человека, комфортную и безопасную среду для жизни, а также технологическое лидерство.

Отдельное внимание уделено понятию биологического разнообразия, которое рассматривается как совокупность экосистемного, видового и генетического уровней. Сохранение биоразнообразия интегрировано в систему национальных проектов и федеральных программ, где зафиксированы позитивные результаты по таким направлениям, как «Сохранение уникальных водных объектов», «Сохранение лесов» и «Сохранение биоразнообразия и развитие экотуризма». В то же время, требуются дополнительные усилия для комплексной реализации направлений «Чистая страна», «Чистый воздух» и «Сохранение озера Байкал». Также была отмечена важность формирования комплексной системы мониторинга качества окружающей среды и обращения с отходами, включая I и II классы опасности.

Докладчик обозначила модель распределения ответственности между ключевыми стейкхолдерами. Государство формирует цели, нормативную базу и нацпроекты, бизнес обязан соблюдать экологические требования, а общество участвует через нормы поведения и общественные инициативы. В этом контексте экологический туризм рассматривается как инструмент развития территорий и повышения общественного внимания к охране природы, с целевым ориентиром до 20 млн туристов к 2030 году.

Направления деятельности по сохранению биоразнообразия включают в себя разработку стратегий по 17 приоритетным видам национального проекта «Экологическое благополучие», реализацию лесоклиматических проектов, борьбу с инвазивными видами, расширение сети особо охраняемых природных территорий, а также восстановление экосистем, особенно в южных и исторических регионах. Эти направления рассматриваются как системные и требующие устойчивого финансирования и оценки эффективности.

В заключение была подчеркнута роль ООПТ как «драйверов изменений» и опорных точек сохранения биоразнообразия. Отмечены ключевые вызовы: рекультивация земель после добычи полезных ископаемых, экологические проблемы добычи россыпного золота, отсутствие нормативов качества окружающей среды по почвенным и биологическим показателям, риски опустынивания на значительных территориях и необходимость создания генетических банков растений. Законодательные изменения, включая нормы по борьбе с инвазивными видами, рассматриваются как важный шаг к формированию долгосрочной экологической устойчивости.

Кревер О.Н., заместитель директора ФГБУ «Росзаповедцентр» Минприроды России

Роль и место Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия в государственной политике в области охраны окружающей среды

Доклад посвящен формированию и обсуждению Стратегии в области сохранения биологического разнообразия как одного из ключевых стратегических приоритетов Российской Федерации. Сохранение и устойчивое использование биоразнообразия рассматривается как основа экологической, продовольственной и национальной безопасности, а также как необходимое условие долгосрочного устойчивого развития страны.

В документе представлена правовая основа Стратегии, включающая международные обязательства России, прежде всего Конвенцию о биологическом разнообразии и Куньминско-Монреальскую глобальную рамочную программу, а также Конституцию РФ, федеральные законы и широкий перечень стратегических документов Президента и Правительства Российской Федерации. Такая правовая основа обеспечивает интеграцию вопросов биоразнообразия в систему стратегического планирования и государственного управления.

Отдельный акцент сделан на значении биологического разнообразия в глобальном и прикладном фокусе. Россия представлена как одна из ключевых стран по уровню экосистемного, видового и генетического разнообразия, обеспечивающая значительную долю глобальной биосферной устойчивости. Подчеркивается роль биоразнообразия в предоставлении экосистемных услуг — от ресурсного обеспечения и климатической стабилизации до рекреационных, культурных и оздоровительных функций.

Стратегия позиционируется как инструмент долгосрочного планирования и межотраслевой координации. Она задает принципы и приоритеты государственной политики, служит основой для разработки региональных и отраслевых стратегий, а также увязывается с развитием экономики, науки, образования, здравоохранения, культуры и других сфер. Устойчивое управление биоразнообразием напрямую связывается с обеспечением экологической и национальной безопасности.

В заключение было показано соответствие Стратегии целям национального развития до 2030 года и ее синхронизация с национальными проектами и государственными программами, включая «Экологическое благополучие», «Туризм и индустрия гостеприимства», «Наука» и «Цифровая экономика». Отмечен открытый характер подготовки документа: проект Стратегии вынесен на общественное и экспертное обсуждение, размещен в государственных информационных системах и направлен в федеральные органы власти, научные, общественные и коммерческие организации для сбора предложений.

Прокофьев И.Л., начальник отдела анализа научной деятельности на ООПТ ФГБУ «Росзаповедцентр» Минприроды России

Структура, содержание и ход разработки проекта Стратегии сохранения и устойчивого использования биоразнообразия Российской Федерации

Основанием для подготовки Стратегии сохранения и устойчивого использования биологического разнообразия Российской Федерации послужили международные обязательства России в рамках Куньминско-Монреальской глобальной рамочной программы и поручение Правительства РФ от мая 2024 года, определившее Минприроды России ответственным исполнителем. Стратегия рассматривается как ключевой инструмент реализации государственной политики в сфере биоразнообразия на долгосрочную перспективу.

В докладе подробно представлен организационный механизм разработки Стратегии. Для этой цели была сформирована межведомственная рабочая группа с участием федеральных органов исполнительной власти, научного сообщества и представителей бизнеса. В ходе пяти заседаний были сформулированы и согласованы 24 национальные задачи, синхронизированные с глобальными целями Конвенции о биологическом разнообразии и официально представленные в международные отчетные механизмы.

Отдельный акцент сделан на методологических подходах к подготовке Стратегии. Документ разрабатывается с учетом порядка двадцати общегосударственных и отраслевых стратегий, а также в тесной увязке с национальными проектами, прежде всего с нацпроектом «Экологическое благополучие» и государственной программой «Охрана окружающей среды». Такой подход обеспечивает межотраслевую согласованность и интеграцию вопросов биоразнообразия в систему стратегического планирования.

Раскрыта структура проекта Стратегии, включающая оценку текущего состояния биоразнообразия, анализ угроз и вызовов, формулировку целей, задач и этапов реализации, а также систему индикаторов и финансовое обеспечение. Цель Стратегии заключается в создании условий для активных и согласованных действий государства, бизнеса и общества по долгосрочному сохранению и устойчивому использованию биоразнообразия как основы экологического благополучия и устойчивого экономического роста.

В заключение были представлены ключевые группы задач и инструменты реализации Стратегии. Они охватывают снижение угроз биоразнообразию, устойчивое использование природных ресурсов, развитие экономических и социальных выгод, а также внедрение современных управленческих, финансовых и технологических решений. Отмечается инновационный характер Стратегии, включая акцент на биоразнообразии как элементе природного капитала и необходимость учета экосистемных услуг в государственном и экономическом планировании.

Маликов Д.Г., директор ФГБУ «Национальный парк «Сайлюгемский»

Роль бизнеса в реализации стратегии биоразнообразия на ООПТ

Национальный парк «Сайлюгемский» был создан в 2010 году в Кош-Агачском районе Республики Алтай и расположен на приграничной территории России с Китаем, Монголией и Казахстаном. Нацпарк занимает площадь около 118 тыс. гектаров и состоит из трёх кластерных участков. Его стратегическое значение обусловлено уникальным географическим положением и высокой природоохранной ценностью территории.

Ключевой целью деятельности парка является сохранение крупнейших в Горном Алтае популяций редких и находящихся под угрозой исчезновения видов, прежде всего снежного барса и алтайского горного барана (аргали). Данные виды играют системообразующую роль в экосистемах региона и являются индикаторами устойчивости природных комплексов.

Существенное влияние на состояние биоразнообразия оказывают комплексные угрозы, включая прямое и косвенное браконьерство, конфликты с традиционным скотоводством, сокращение кормовой базы, рост антропогенной нагрузки вследствие развития инфраструктуры, а также климатические изменения. Дополнительным фактором риска является низкая адаптивная пластичность редких видов к быстрым изменениям среды обитания. Для минимизации указанных угроз требуется реализация комплексных управленческих решений, предусматривающих развитие и модернизацию инфраструктурных объектов, обновление транспортного парка и укрепление материально-технической базы особо охраняемой природной территории. Эти меры направлены на повышение эффективности охраны, мониторинга и оперативного реагирования.

Российский бизнес активно сотрудничает с национальным парком «Сайлюгемский». Существующие направления сотрудничества включают поддержку материально-технической базы ООПТ, проведение совместных научных исследований и мониторинга, участие в эколого-просветительских проектах, а также содействие международному взаимодействию. Такое партнёрство рассматривается как один из ключевых факторов долгосрочной устойчивости природоохранной деятельности.

Емец Е.А., программный директор, член правления, Президентский фонд природы

Президентский фонд экологических и природоохранных проектов

Президентский фонд экологических и природоохранных проектов является ключевым институтом грантовой поддержки инициатив, направленных на сохранение биоразнообразия и устойчивое управление природными территориями в Российской Федерации.

Деятельность фонда ориентирована на поддержку проектов по охране редких и исчезающих видов животных и растений, сохранению мест их обитания, изучения и мониторинга биологического разнообразия, развитию кадрового потенциала особо охраняемых природных территорий, а также экологического туризма, благотворительной и волонтерской деятельности на их базе, защите уникальных и реликтовых экосистем, включая Арктическую зону. Также важным грантовым направлением являются информационные и просветительские проекты в области защиты диких животных, уникальных и реликтовых экосистем, а также занесенных в красные книги видов растений.

Фонд реализует конкурсную модель отбора проектов, охватывающую широкий круг заявителей: граждан и инициативные команды, некоммерческие организации, учреждения, управляющие особо охраняемыми природными территориями, а также консорциумы юридических лиц. Размеры грантов и сроки реализации проектов варьируются в зависимости от категории заявителя и масштаба инициативы, что обеспечивает гибкость и доступность поддержки.

Процедура конкурсного отбора включает двухэтапную экспертную оценку. На первом этапе проводится анализ проектных идей по базовым критериям актуальности, реализуемости и опыта заявителя. Финалисты дорабатывают проекты в рамках акселерационной программы и представляют их на второй этап, где осуществляется углублённая оценка по расширенной системе критериев с учётом значимости, эффективности, бюджета и потенциала масштабирования. Экспертное сообщество фонда представлено специалистами из национальных парков, научных организаций, органов власти, бизнеса, средств массовой информации и некоммерческого сектора. Высокий уровень экспертизы обеспечивается участием кандидатов и докторов наук, а также сбалансированным возрастным и профессиональным составом экспертов, что повышает объективность и качество принимаемых решений.

Реализация поддержанных проектов обеспечивает значимый природоохранный эффект, охватывающий десятки редких видов животных и ключевые направления охраны природы. Система мониторинга и оценки результатов включает анализ количественных и качественных показателей, а также обратную связь от благополучателей и экспертов. Таким образом, Президентский фонд экологических и природоохранных проектов выступает важным инструментом государственной политики в сфере сохранения биоразнообразия и развития экологических инициатив.

Сессия 2. Методические и практические подходы бизнеса в сохранение биоразнообразия Российской Федерации



Шаронов А.В., генеральный директор, Национальный Альянс по вопросам социальной и экологической ответственности, корпоративного управления и устойчивого развития

Классификация корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг

Вступительное слово к сессии посвящено систематизации корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг в контексте повестки ESG. В фокусе внимания находится необходимость перехода от фрагментарных природоохранных инициатив к структурированному портфелю проектов, интегрированных в стратегию устойчивого развития компаний и ориентированных на измеримый экологический эффект. Отмечено, что среди компаний сегодня замечена готовность инвестировать в сохранение природы, однако им не достаёт понятных правил игры, которые позволили бы, в том числе, сопоставлять результаты своей деятельности.

В рамках подхода, представленного ESG Альянс, предлагается классификация корпоративных проектов по степени воздействия на биоразнообразие: от минимизации негативного влияния и компенсационных мер до проектов, направленных на восстановление экосистем и создание положительного природного вклада (Net Benefit). Отдельное внимание уделяется экосистемным услугам как экономически значимому фактору, влияющему на устойчивость бизнес-моделей. Подчеркивается, что сохранение и восстановление природных экосистем напрямую связано с управлением рисками, снижением операционных издержек и обеспечением долгосрочной ресурсной базы для ключевых отраслей экономики.

В заключение делается вывод о том, что внедрение единого классификационного подхода к проектам в области биоразнообразия является важным управленческим инструментом. Корректная классификация инициатив в сфере биоразнообразия повышает прозрачность нефинансовой отчётности, улучшает сопоставимость данных и способствует выстраиванию диалога с инвесторами, регуляторами и иными заинтересованными сторонами. Это позволяет компаниям повышать эффективность ESG-стратегий, обосновывать инвестиционные решения и формировать репутацию ответственного участника экономической деятельности, ориентированного на долгосрочную устойчивость.

Шейнфельд С.А., директор Группы операционных рисков и устойчивого развития Kert

Разработка Классификации корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг

Целью разработки Классификации корпоративных проектов в области сохранения биоразнообразия и экосистемных услуг является формирование единого структурированного подхода к систематизации корпоративных инициатив с учетом международных и национальных требований, а также практик устойчивого развития. Классификация ориентирована на применение в различных отраслях экономики и предназначена для использования в корпоративном управлении, отчетности и инвестиционном анализе.

Методологической основой Классификации послужили Конвенция о биологическом разнообразии, стандарты Международного союза охраны природы (IUCN), международные ESG-стандарты, а также более 50 нормативно-правовых актов Российской Федерации. В ходе разработки был проведен анализ зарубежных таксономий и учтены положения Общероссийского классификатора направлений природоохранной деятельности и управления природными ресурсами (ОКПДУПР), что обеспечило сопоставимость и регуляторную релевантность документа. Существенное внимание уделено учету мнений заинтересованных сторон. В 2025 году проводились консультации с представителями федеральных органов власти, научного сообщества, профильных учреждений и бизнес-объединений. Такой подход позволил интегрировать практический опыт, научные подходы и регуляторные ожидания в финальную структуру Классификации.

В результате сформирована многоуровневая структура, включающая 9 классов, 32 группы и 120 типов корпоративных проектов. Классификация охватывает как универсальные, так и отраслевые типы проектов, применимые в добывающей промышленности, энергетике, строительстве, сельском хозяйстве, транспорте, финансах и других секторах экономики. В Классификации возможно соотнесение типов проектов с категориями NbS (Nature-based Solutions, природоориентированные решения в соответствии с глобальным стандартом МСОП), а также с экосистемными услугами на основе международных стандартов и руководств. Выделяются обеспечивающие, регулирующие, поддерживающие и культурные экосистемные услуги, что позволяет оценивать вклад проектов в устойчивость природных систем и социально-экономическое развитие регионов.

Отдельные классы Классификации детализируют корпоративное управление, научно-исследовательскую деятельность, сохранение и восстановление биологических видов, экосистем и природных территорий. Документ охватывает как управленческие и образовательные инициативы, так и практические природоохранные мероприятия, включая восстановление местообитаний, защиту редких видов и развитие особо охраняемых природных территорий.

Разработанная Классификация может использоваться компаниями для стратегического планирования, оценки результативности проектов, подготовки нефинансовой отчетности и взаимодействия с инвесторами и регуляторами. Она формирует единый понятийный и методический каркас, повышающий прозрачность и сопоставимость корпоративных инициатив в сфере биоразнообразия и экосистемных услуг.

Жданова А.П., директор департамента проектов по устойчивому развитию, Эн+ Груп

Павлов Д.Д., Руководитель направления департамента экспертного (экологического) сопровождения новых проектов и активов, дирекция по устойчивому развитию, Эн+ Груп

Сохранение природных экосистем в системе корпоративных мер по защите биоразнообразия в разрезе классификатора СБР ESG Альянса

Сохранение биоразнообразия рассматривается компанией «Эн+» как неотъемлемый элемент бизнес-модели и устойчивого развития, закреплённый в стратегических и регламентирующих документах компании, включая экологическую политику, единую политику и регламент по сохранению биоразнообразия.

Реализация корпоративных программ носит системный и вертикально интегрированный характер — от стратегического планирования и управления до практических природоохранных мероприятий. В качестве ключевого примера представлен пилотный проект по сохранению биоразнообразия Ангарского каскада ГЭС, реализуемый с 2023 года и ставший основой для масштабирования подходов и в других сегментах энергетического бизнеса Группы.

Программа сохранения биоразнообразия в энергетическом сегменте включает научное сопровождение и регулярный мониторинг состояния экосистем. Создан Научный совет Эн+ Гидро, обеспечивающий экспертную оценку мероприятий, а полевые исследования проводятся с привлечением профильных научных и образовательных организаций. Мониторинг рассматривается как базовый инструмент для принятия управленческих решений и повышения эффективности природоохранных мер.

Практическая реализация программ охватывает широкий спектр мероприятий, включая искусственное воспроизводство водных биоресурсов, установку искусственных нерестилищ, поддержку общественных инспекторов рыбоохраны и очистку водоемов от заброшенных рыболовных сетей. Эти меры направлены на восстановление популяций ценных видов, снижение антропогенной нагрузки и поддержание экологического баланса водных экосистем. Деятельность компании соотнесена с Классификатором СБР ESG Альянса и охватывает ключевые направления — от корпоративного управления и научных исследований до сохранения водных, лесных и наземных экосистем. Представленный подход демонстрирует роль бизнеса в достижении целей по сохранению биоразнообразия, снижению экологических рисков и формированию долгосрочной устойчивости в регионах присутствия.

Комиссарова И.В., главный эксперт функции «Устойчивое развитие», СИБУР

Сохранение и восстановление объектов животного мира и сохранение среды их обитания в естественных и урбанизированных экосистемах

В условиях трансформации климатических рисков в более широкие экосистемные риски биоразнообразие рассматривается компанией «СИБУР» как важный элемент устойчивого развития и корпоративной ответственности на федеральном и региональном уровнях. Концепция сохранения биоразнообразия СИБУРа основана на системной интеграции природоохранных мероприятий в корпоративное управление и бизнес-процессы.

Инициативы компании охватывают 8 из 9 классов Классификации корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг, разработанного ESG Альянсом и КЕПТ. При этом приоритетными определены направления, связанные с сохранением и восстановлением объектов животного и растительного мира и сохранение среды их обитания, научно-исследовательской деятельностью, корпоративным управлением и внешними взаимодействиями в области сохранения биоразнообразия. Существенное место в деятельности компании занимают проекты по восстановлению численности редких и уязвимых видов. Реализуются программы реинтродукции Волжско-Камской популяции сокола-балобана и лесного северного оленя в Нижегородской области, а также добровольные выпуски молоди ценных видов рыб в бассейнах крупнейших рек. Эти мероприятия направлены на восстановление устойчивых популяций и сохранение биоразнообразия в регионах присутствия компании.

Важным элементом подхода СИБУРа является научное сопровождение и мониторинг состояния окружающей среды. Компания поддерживает мониторинговые исследования вблизи производственных площадок и на особо охраняемых природных территориях, включая техническое оснащение научных работ, обеспечение системы мечения животных, контроль качества воздуха и содействие экологическому просвещению на ООПТ. Дополняют природоохранную деятельность эколого-просветительские и волонтерские проекты. СИБУР реализует программы по созданию экологических троп, добровольному лесовосстановлению, развитию зеленых насаждений в городах и экологическому образованию, формируя долгосрочную ценность для экосистем и местных сообществ и укрепляя роль бизнеса в сохранении биоразнообразия.

Шор Е.Л., директор по охране окружающей среды, «Полюс»

Сохранение биоразнообразия и лесные экосистемы

Доклад посвящен подходу компании «Полюс» к сохранению биоразнообразия в регионах присутствия. Деятельность компании соответствует ключевым направлениям Классификатора СБР ESG Альянса – от корпоративного управления и научных исследований до сохранения наземных, водных и лесных экосистем, а также особо охраняемых природных территорий.

Особое внимание уделяется географическим и природным особенностям территорий, на которых расположены активы компании. Хотя объекты «Полюса» находятся на удалении от федеральных и региональных ООПТ, ключевых орнитологических территорий и зон проживания коренных малочисленных народов, приоритетом в работе является оценка экологических рисков и сохранение экосистем.

Основой управления воздействием на биоразнообразие является системный мониторинг наземных и водных экосистем. Компания применяет систему количественных и качественных индикаторов (состояния биоразнообразия, воздействия на биоразнообразие и экосистемные), обеспечивает ежегодное проведение исследований на производственных площадках с привлечением профильных научных организаций и использует полученные данные для оценки рисков и принятия управленческих решений. Важным направлением работы является восстановление нарушенных экосистем посредством компенсационных мероприятий. «Полюс» реализует масштабные программы рекультивации земель, лесовосстановления и зарыбления водных объектов, применяя принципы использования местных пород, агротехнического ухода и адаптации к изменению климата. Эти меры направлены на долгосрочное восстановление природных функций экосистем.

Дополнительно компания реализует комплексные проекты по поддержке особо охраняемых природных территорий в рамках инициативы «Заповедная территория «Полюса» в регионах своего присутствия. Проекты ориентированы на сохранение целостных экосистем, изучение редких видов и взаимодействие с научным сообществом и региональными партнерами, что усиливает вклад компании в сохранение биоразнообразия на национальном уровне.

Кудряшов С.В., начальник отдела устойчивого развития, ПАО «ФосАгро»

Повышение устойчивости сельского хозяйства: вопросы сохранения почв и биоразнообразия

Анализ соотношения мероприятий Компании с Классификацией корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг показывает, что в портфеле ФосАгро представлены все предусмотренные классы, часть из которых может быть отнесена к приоритетным. Работа с вопросами биоразнообразия строится в Компании системно на протяжении всего жизненного цикла наших проектов, в том числе эти вопросы рассматриваются в рамках процедур оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС).

В 2020 году Компания приступила к разработке комплексных программ по оценке и сохранению биоразнообразия, которые создают основу для системной практики мониторинговых исследований. Речь идёт о проведении комплексных исследований в зонах присутствия предприятий, которые проводятся с привлечением профильных научных организаций.

В обновлённой в 2021 году экологической Политике ФосАгро тематика биоразнообразия нашла отражение как самостоятельное и значимое направление. В 2025 г. раздел Политики, посвященный аспектам биоразнообразия, расширится в соответствии с требованиями стандартов раскрытия такой информации.

Работа по обследованию территории объектов Компании в части биоразнообразия ежегодно проводится на различных производственных площадках в регионах присутствия: Кировск и Апатиты (Мурманская область), Череповец (Вологодская область), Балаково (Саратовская область) и Волхов (Ленинградская область). Поэтапно данная практика распространяется на все объекты и предприятия ФосАгро.

В 2024 году компания разработала руководство по системе мониторинга и сохранения биоразнообразия, обобщившее и систематизировавшее результаты исследований за предыдущие периоды. Все отчеты об обследовании объектов Компании и разработанные программы мониторинга проходят независимую научную оценку.

Параллельно «ФосАгро» развивает международное сотрудничество в области сохранения почв и продвижения устойчивых практик ведения сельского хозяйства. С 2020 года компания участвует в глобальных инициативах Продовольственной и Сельскохозяйственной Организации (ФАО) ООН по устойчивому управлению почвами, включая проект Soils Doctors, инициативу развития сети почвенных лабораторий GLOSOLAN и проект RECSOIL. В 2024 году вместе с ФАО ООН в России был запущен первый в Евразии проект RECSOIL, направленный на восстановление органического углерода в почвах, сохранение и преумножение плодородия почв. Находящихся в сельскохозяйственном обороте. Реализация проекта ведется в партнёрстве с факультетом почвоведения Московского Государственного Университета им. М.В. Ломоносова и Компанией Kert. Важной задачей в рамках этого проекта является формирование доступной модельной методологии климатических проектов для аграрного сектора.

Подробнее с инициативами Компании можно познакомиться на сайте и прочитать в годовом отчёте Компании «ФосАгро».

Сессия 3: Природоохранное партнерство как основа успешной деятельности бизнеса в области сохранения биоразнообразия



Аметистова Л.Е., эксперт, Фонд «Природа и люди»

Сравнительный анализ деятельности крупнейших добывающих компаний РФ в области сохранения биоразнообразия

Сравнительный анализ деятельности крупнейших добывающих компаний Российской Федерации в области сохранения биоразнообразия основан на данных из открытых источников и направлен на формирование объективной картины текущего уровня интеграции вопросов биоразнообразия в корпоративные практики компаний добывающего сектора.

В исследование включены 60 крупнейших компаний горнодобывающего, металлургического и нефтегазового секторов, осуществляющие деятельность на территории России. Методология исследования разработана Фондом «Природа и люди» с учетом принципов прозрачности, воспроизводимости и сопоставимости результатов. Оценку планируется проводить регулярно, что позволит отслеживать динамику как по отдельным компаниям, так и по отраслям в целом. Методика размещена в открытом доступе и предполагает возможность получения обратной связи для ее дальнейшего совершенствования.

Структура методики включает три ключевых раздела: управление в области сохранения биоразнообразия, оценку воздействия на биоразнообразие и соответствие российским нормативным требованиям, а также международным стандартам и подходам. В рамках данных разделов используется совокупность качественных критериев, отражающих зрелость корпоративных подходов. Оценка по каждому критерию осуществляется с применением цветовой шкалы, позволяющей наглядно дифференцировать уровень раскрытия и проработанность темы. Высокий уровень присваивается компаниям, демонстрирующим полное раскрытие информации по критериям, средний — при частичном раскрытии информации, низкий — при отсутствии публичных данных.

Результаты анализа демонстрируют существенную дифференциацию компаний по уровню развития практик в сфере сохранения биоразнообразия. Наиболее сильные позиции занимают компании, интегрировавшие управление вопросами сохранения биоразнообразия в систему управления охраной окружающей среды, применяющие лучшие российские и международные подходы и практики, а также системно снижающие воздействие на биоразнообразие в результате своей деятельности. Так, из 60-ти исследованных компаний чуть больше половины проводят регулярный мониторинг состояния биоразнообразия на территориях своего присутствия (31 из 60), и почти у половины (26 из 60) есть корпоративные программы по сохранению биоразнообразия. Также большинство участников сравнительного анализа (44 из 60) реализует благотворительные проекты в сфере сохранения биоразнообразия, не связанные со снижением воздействий от своей деятельности. Вместе с этим, около половины участников ограничивается фрагментарными или декларативными подходами в области сохранения биоразнообразия.

По итогам проведенного анализа участники были разделены на 4 группы – с высокой степенью проработанности и интеграции вопросов сохранения биоразнообразия в деятельность компаний (9 компаний), уровнем выше среднего (10 компаний), уровнем ниже среднего (10 компаний) и те, у кого мало или практически отсутствует информация по деятельности в области сохранения биоразнообразия в публичном пространстве (31 компания). В дальнейшем планируется сбор обратной связи от компаний и иных заинтересованных сторон для уточнения методики и последующего расширения анализа. Представленный подход рассматривается как инструмент повышения прозрачности, сопоставимости и качества корпоративных практик в области сохранения биоразнообразия и устойчивого развития добывающей отрасли России.

Калашникова О.В., начальник управления экологии, ПАО «Северсталь»

Черная книга Северстали. Программа по борьбе с инвазивными видами

Доклад посвящен программе компании «Северсталь» по борьбе с инвазивными видами растений, реализуемой в рамках корпоративной системы сохранения биоразнообразия. Тема рассматривается в контексте актуальных изменений природоохранного законодательства, усиливающих ответственность правообладателей земельных участков за предотвращение распространения опасных чужеродных видов и восстановление природных экосистем.

В основе подхода компании лежит соблюдение требований федерального законодательства и применение лучших практик в области охраны растительного и животного мира при недропользовании. Для управления рисками, связанными с инвазивными видами, в Северстали внедрена система мониторинга и инвентаризации чужеродной флоры с классификацией по уровням инвазионности. Наиболее агрессивные виды отнесены к приоритетным «трансформерам», для которых разрабатываются и реализуются специальные программы борьбы, тогда как по остальным видам осуществляется регулярный контроль и анализ динамики распространения. Практическая реализация программы включает административные, физические и альтернативные методы воздействия, такие как картирование очагов распространения, механическое и химическое удаление растений, замена инвазивных видов аборигенными, а также вовлечение местного населения. Дополнительно рассматривается применение цифровых решений и инструментов искусственного интеллекта для повышения точности идентификации и эффективности мероприятий.

Оценка результативности программы предусмотрена на основе верификации достигнутых эффектов и последующего тиражирования успешных практик на другие предприятия группы компаний. Представленный подход демонстрирует системную интеграцию задач по сохранению биоразнообразия в операционную деятельность Северстали и формирует основу для долгосрочного управления экологическими рисками.

Головнева М.С., руководитель направления Управления по ОТиПБ и охране окружающей среды, АО «Зарубежнефть»

Реализация корпоративной Программы сохранения биоразнообразия как пример эффективного взаимодействия бизнеса и государства

Компания «Зарубежнефть» рассматривает вопросы сохранения биоразнообразия как неотъемлемую часть экологически ответственного ведения деятельности и интегрирует их в систему управления охраной труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды. «Зарубежнефть» обладает многолетним опытом реализации программ экологического мониторинга и сохранения биоразнообразия в России и за рубежом.

В настоящее время компания реализует несколько действующих программ в различных регионах, включая ЯНАО, НАО, Оренбургскую область и Камчатский край, с существенным объемом финансирования и привлечением научных и профильных организаций.

Ключевым примером является участие компании в национальном проекте «Экология» в рамках федеральной инициативы по сохранению и восстановлению западносибирской популяции стерха. Проект реализуется во взаимодействии с Минприроды России, Окским природным заповедником и ФГБУ «ВНИИ Экология» и включает реконструкцию инфраструктуры, экспедиционные работы, генетические исследования и выпуск птенцов в дикую природу. Реализация программы носит комплексный характер и охватывает весь цикл работ – от фоновых экологических исследований и подготовки условий для выведения птенцов до мониторинга выпущенных особей и научно-просветительской деятельности. Полученные результаты подтверждают эффективность подхода, включая высокий уровень успешности выведения потомства и формирование устойчивых популяционных процессов.

Представленный опыт демонстрирует роль Зарубежнефти как ответственного участника государственной природоохранной политики и подчеркивает значение партнерства бизнеса, науки и органов власти. Корпоративная программа способствует достижению национальных целей в сфере сохранения биоразнообразия, повышает экологическую репутацию компании и формирует долгосрочную устойчивость ее деятельности.

Филиппов И.В., ведущий научный сотрудник лаборатории геоинформатики экосистем, Югорский государственный университет

Внедрение методов ИИ-обучения для целей наблюдения за биоразнообразием и прогнозирования изменения состояния экосистем

Представленные разработки по внедрению методов искусственного интеллекта и машинного обучения для мониторинга биоразнообразия и прогнозирования изменений состояния экосистем реализуются научными коллективами Югорского государственного университета в партнерстве с промышленными компаниями и ориентированы на повышение точности, оперативности и масштабируемости экологических исследований.

В рамках первого проекта продемонстрировано применение беспилотных авиационных систем и нейронных сетей для проведения лесотаксации. Используемые алгоритмы позволяют осуществлять сегментацию отдельных деревьев, определять их видовую принадлежность и прогнозировать запасы древесины, что повышает эффективность учета лесных ресурсов и оценки продуктивности экосистем.

Второй проект направлен на разработку методики биоиндикации углеводородов на основе анализа аномалий в распределении микроорганизмов в геологических образцах. Применение технологий нанопорового секвенирования тотальной природной ДНК и методов анализа данных открывает новые возможности для экологического и геологоразведочного мониторинга.

Третий проект реализуется в рамках программы сохранения биологического разнообразия на территории Салымских месторождений. Он включает масштабные полевые исследования на десятках мониторинговых площадок с охватом флоры, растительности и различных групп животных, что формирует комплексную базу данных для оценки состояния экосистем и управления воздействием на биоту. На основе собранных данных применяются методы многомерного анализа и сверточные нейронные сети для типологии местообитаний и создания карт их природоохранной ценности. Полученные результаты используются для ранжирования экосистем по степени значимости и могут служить инструментом принятия управленческих решений в сфере природопользования и сохранения биоразнообразия.

Петрова Д.В., директор, межрегиональная ассоциация «Ирбис»

Сохранение снежного барса в России: опыт взаимодействия государства и бизнеса

Основная деятельность Межрегиональной ассоциации «Центр по изучению и сохранению снежного барса Ирбис» направлена на сохранение одной из наиболее редких и уязвимых крупных кошек мира. Ассоциация реализует комплексные научные, природоохранные и просветительские проекты на территории России и в трансграничных регионах Центральной Азии.

Ключевым направлением работы является проведение масштабных полевых исследований и мониторинга численности редких видов. В 2024 году в рамках первого Всероссийского учета установлено, что численность снежного барса в России составляет 87 особей. Также проведен трансграничный учет аргали в России и Монголии, показавший положительную динамику численности вида на российской территории.

Важным элементом деятельности Ассоциации является популяризация темы сохранения биоразнообразия через культурные и медиапроекты. Документальные фильмы «Хозяин Алтайских гор» и международный проект «Люди и барсы» привлекают внимание широкой аудитории и международного сообщества к проблемам сохранения снежного барса и взаимодействия человека с дикой природой. Ассоциацией реализуются издательские и выставочные проекты, формирующие системное представление о состоянии популяции вида. Выпуск каталога «Снежные барсы России» и организация мультимедийных выставок в крупнейших культурных институциях страны способствуют распространению актуальных научных данных и повышению уровня экологического просвещения населения.

Значимым итогом работы стало развитие международного сотрудничества и экспертного диалога. Проведение международной конференции по изучению и сохранению снежного барса с участием представителей разных стран и принятие Казанской резолюции подчеркивают координирующую роль Ассоциации «Ирбис» и ее вклад в консолидацию усилий государства, науки и общества в сфере сохранения биоразнообразия.

Сессия 4. Развитие бизнес-инициатив в области сохранения биоразнообразия на национальном и международных уровнях



Bianca Lisboa Da Camara Brasil, программный менеджер по взаимодействию с бизнесом, Секретариат Конвенции ООН о биологическом разнообразии

COP 17 Конвенция ООН о биологическом разнообразии как площадка новых идей и партнерств по сохранению природы для бизнеса

Доклад посвящен взаимосвязи бизнеса и биоразнообразия и возможностям перехода от стратегических деклараций к практическим действиям в рамках результатов COP 17 Конвенция ООН о биологическом разнообразии. Биоразнообразие рассматривается как совокупность экосистемного, видового и генетического уровней, обеспечивающих критически важные экосистемные услуги, от которых в той или иной степени зависят все отрасли экономики.

В материалах COP 17 показано, что утрата биоразнообразия формирует существенные физические риски для бизнеса, включая угрозы операционной деятельности, активам и цепочкам поставок. Подчеркивается, что деградация экосистем может привести к значительным макроэкономическим потерям, учитывая высокую зависимость глобального ВВП от природного капитала. Отдельное внимание уделено растущему давлению на компании со стороны регуляторов, инвесторов, потребителей и международной повестки. Новые требования к раскрытию информации, ожидания финансовых институтов и обязательства государств по реализации Глобальной рамочной программы по биоразнообразию усиливают переходные риски и требуют от бизнеса системного учета природных факторов.

В докладе подчеркивается необходимость согласованного достижения климатических и природоохранных целей. Интеграция вопросов биоразнообразия в климатическую политику, национальные стратегии и корпоративные планы перехода рассматривается как ключевое условие устойчивого развития и эффективного управления рисками.

В заключение обозначена роль бизнеса в измерении и приоритизации воздействий и зависимостей от природы, снижении негативного влияния и публичной отчетности. Представленные ESG-тренды и предстоящие международные события, включая Конференцию сторон КБР, формируют ориентиры для дальнейшего развития корпоративных практик в сфере сохранения биоразнообразия.

Горшков Д.Ю., руководитель Центрально-Азиатского офиса Международного союза охраны природы, контактное лицо МСОП по взаимодействию с РФ

Ресурсы МСОП как источники знаний и методических инструментов по сохранению биоразнообразия для бизнеса – актуальные решения и возможности

МСОП представлен как ключевая международная организация, формирующая глобальную природоохранную повестку и объединяющая государства, научное сообщество и частный сектор.

Организация обладает уникальной институциональной базой, включающей более 1400 членов и сеть из 19 000 экспертов, работающих в рамках профильных комиссий по видам, экосистемам, климату, охраняемым территориям, праву и социально-экономическим аспектам. Организация осуществляет деятельность более чем в 160 странах, более 90 стран являются членами МСОП на уровне правительств, включая Российскую Федерацию.

Отдельное внимание в докладе уделено взаимодействию МСОП и бизнеса. Подчеркивается, что организация реализует партнерские проекты с компаниями при соблюдении строгих процедур оценки, включая due diligence и ограничения по работе с отдельными отраслями, что позволяет минимизировать репутационные риски и обеспечить доверие со стороны заинтересованных сторон. Для компаний МСОП предлагает широкий спектр инструментов и стандартов, включая Красный список исчезающих видов, Глобальный стандарт по природоподобным решениям, «Зеленый список» охраняемых территорий, а также аналитические и оценочные инструменты. Дополнительно предоставляются рекомендации, независимая научная экспертиза и площадки для диалога и обмена опытом.

Представленные возможности демонстрируют роль МСОП как надежного партнера бизнеса в реализации долгосрочных проектов по сохранению биоразнообразия. Использование инструментов и экспертизы МСОП позволяет компаниям повышать качество управленческих решений, соответствовать международным стандартам и усиливать вклад в достижение глобальных целей устойчивого развития.

Верещак Ю.В., директор по международным проектам, Фонд «Заповедное посольство»

Партнерство во благо природы

Доклад посвящен развитию партнерства бизнеса, некоммерческих организаций и особо охраняемых природных территорий в целях сохранения биоразнообразия. Фонд «Заповедное посольство» представляет собой платформу, объединяющую ключевых стейкхолдеров и способствующую формированию устойчивых моделей взаимодействия во благо природы на национальном и международном уровнях.

Отдельное внимание уделено ключевым итогам Всемирного конгресса по охране природы 2025 года и их значению для коммерческих организаций. Принятые стратегические документы и декларации формируют долгосрочную глобальную природоохранную повестку и задают ориентиры для актуализации корпоративных проектов в направлении экологической устойчивости и «природо-позитивного» развития. Докладчик подчеркнула практическую применимость решений Конгресса для бизнеса, включая учет новых резолюций, научных обновлений и международных стандартов. Особое значение придается вовлечению коренных народов и местных сообществ в процессы управления природными ресурсами, что позволяет повышать эффективность проектов и уровень доверия со стороны заинтересованных сторон.

На пресс-конференции Всемирного Конгресса по охране природы, посвященной новым научным исследованиям и инновациям бизнеса в сфере сохранения биоразнообразия, Фондом были представлены примеры успешных совместных проектов российского бизнеса, НКО и ООПТ, а также результаты социологических исследований, основанных на анализе больших данных и отражающих отношение общества к охраняемым природным территориям.

Представленные инициативы демонстрируют потенциал международного сотрудничества и партнерских форматов как инструмента достижения целей устойчивого развития. Использование глобальных решений и экспертных платформ позволяет бизнесу интегрировать природоохранные приоритеты в стратегическое планирование и усиливать вклад в сохранение биоразнообразия и развитие сети охраняемых природных территорий.

Антипов П.С., Первый секретарь Департамента международных организаций, МИД России

Дорпеко Н.Е., исполнительный директор, Национальная сеть Глобального договора ООН в России

Участие России в COP 17 Конвенции ООН о биологическом разнообразии

Российская делегация приступила к подготовке к участию в 17-й сессии Конференции Сторон Конвенции о биологическом разнообразии (КС-17), которая запланирована к проведению в Ереване в октябре 2026 года. Подготовительный процесс к Конференции Сторон носит многоэтапный характер и осуществляется в рамках межсессионной работы Конвенции. В структуре Конвенции функционируют три вспомогательных органа: Вспомогательный орган по научным, техническим и технологическим консультациям (SBSTTA), Вспомогательный орган по осуществлению (SBI), а также недавно созданный Вспомогательный орган по статье 8(j) (SB8J), специализирующийся на вопросах коренных народов.

Российская делегация принимала участие в заседаниях всех вспомогательных органов, прошедших в 2025 году, а также примет участие в запланированных на февраль и июль 2026 года мероприятиях. Итоги данных совещаний лягут в основу КС-17, где будут утверждаться проекты решений, разрабатываемые в межсессионный период.

С точки зрения интересов бизнеса значимым итогом 16-й Конференции Сторон стало принятие решения по цифровой информации о последовательностях генетических ресурсов (DSI). В рамках данного решения был учреждён многосторонний механизм финансирования — Фонд «Кали» (Cali Fund), направленный на поддержку реализации целей Конвенции, включая содействие развитию коренных народов. Механизм предусматривает добровольное участие бизнеса в распределении выгод от использования DSI. Указанное решение затрагивает фармацевтическую промышленность, производство нутрицевтиков, косметическую отрасль, селекцию растений и животных, а также биотехнологии. До проведения КС-17 сохраняется возможность внесения предложений и уточнений в правила функционирования Фонда.

КС-17 во многом будет посвящена обзору и мониторингу достижения целей Куньминско-Монреальской глобальной рамочной программы в области биоразнообразия. Основой для глобального обзора станут национальные стратегии в области сохранения и устойчивого использования биоразнообразия, а также седьмые национальные доклады, которые должны быть представлены в Секретариат Конвенции до конца февраля 2026 года. В этой связи приоритетной задачей является доработка проекта национальной стратегии, подготовленного Минприроды России и Росзаповедцентром, с активным участием бизнес-сообщества и научных организаций.

Участие бизнеса в работе Конференции Сторон и в целом в реализации Конвенции о сохранении биоразнообразия имеет принципиальное значение. Существенную роль в повестке, связанной со вкладом российского бизнеса в тематику по сохранению биоразнообразия, а также по вовлеченности коренных народов в Повестку, играет Национальная Сеть Глобального договора ООН, представители которой принимали участие в формировании соответствующих решений. В рамках КС-17 Национальная сеть Глобального договора ООН предлагает организовать программу мероприятий на тематических площадках и в павильонах дружественных стран, даже при отсутствии

национального павильона Российской Федерации, с целью представления позиции российского бизнеса. Дополнительно следует учитывать формирование на международном уровне добровольного рынка кредитов биоразнообразия по аналогии с углеродным рынком, к участию в котором приглашаются и российские компании.